



Anno 2013

Università degli Studi di MILANO >> Sua-Rd di Struttura: "Scienze farmacologiche e biomolecolari"

## Parte I: Obiettivi, risorse e gestione del Dipartimento

### Sezione A - Obiettivi di ricerca del Dipartimento



#### QUADRO A.1

#### A.1 Dichiarazione degli obiettivi di ricerca del Dipartimento

La ricerca svolta presso il Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari (DiSFEB) comprende diverse discipline che operano nell'ambito delle scienze del farmaco e delle scienze di base ed applicate che sono attive in ambiti affini.

Le attività scientifiche del Dipartimento si sviluppano all'interno di diversi settori di ricerca:

- a) ricerca di base, che indaga meccanismi e molecole chiave dei processi fisiopatologici e che è finalizzata a individuare nuovi bersagli farmacologici e/o nuovi marcatori predittivi di malattia ed efficacia terapeutica, sfruttando modelli e protocolli d'indagine innovativi e conformi alla normativa vigente; tale ricerca è affrontata mediante:
- analisi degli aspetti molecolari e cellulari che regolano processi fisiologici complessi coinvolti nello sviluppo di patologie di organi e sistemi;
  - studio dei meccanismi patogenetici alla base delle malattie;
  - studio di marcatori biologici utili per la traslationalità della ricerca preclinica nell'uomo
- b) ricerca applicata allo studio farmacologico e tossicologico dei principi attivi che, sfruttando modelli e protocolli d'indagine innovativi e conformi alla normativa vigente, analizza gli eventi evocati dall'assunzione di sostanze (i) ad attività terapeutica, al fine di migliorarne le modalità di impiego, e (ii) tossica, al fine di identificarne il rischio; tale ricerca comprende:
- analisi dell'attività di farmaci noti già in uso nella pratica clinica,
  - analisi di alimenti, integratori alimentari e derivati fitofarmaceutici utilizzati nella pratica salutistica per la riduzione dei fattori di rischio di malattia
  - analisi dell'attività di xenobiotici
- c) ricerca applicata alla realizzazione di sistemi innovativi di sperimentazione, che integrando conoscenze multidisciplinari di eventi molecolari e fisiopatologici con modalità innovative di indagine, con particolare riferimento alle tecniche di rilevazione tramite imaging, permettono una sperimentazione più appropriata, efficace e conforme alle normative vigenti, per lo studio di patologie e lo sviluppo di farmaci; tale ricerca si svolge attraverso:
- ingegneria genetica di modelli cellulari e animali
  - messa a punto di protocolli preclinici di malattie semplici e complesse
  - approcci in silico per lo studio di nuovi bersagli farmacologici e di tossicità
- d) consulenza e collaborazione tecnico-scientifica con Ministeri, Commissione europea, per la revisione della documentazione su ingredienti attivi e prodotti fitosanitari, per la farmacovigilanza.

All'interno di questi settori si possono individuare linee di ricerca che consolideranno produzione e qualità scientifica nell'immediato futuro:

- NEUROSCIENZE: aspetti molecolari, biochimici, cellulari e funzionali di plasticità sinaptica e neurotrasmissione; malattie psichiatriche; malattie neurodegenerative e demielinizzanti; dolore neuropatico; neuroendocrinologia; neuroinfiammazione;
- CARDIOVASCOLARE: aspetti molecolari e biochimici della funzionalità della parete vascolare; emostasi; infiammazione; lipidi; lipoproteine; aterosclerosi;
- NUTRIZIONE, METABOLISMO E IMMUNOLOGIA: allergie e intolleranze alimentari; aspetti molecolari e biochimici del metabolismo cellulare; diabete e obesità; immunologia delle infezioni parassitarie; regolazione endocrina;
- TOSSICOLOGIA: aspetti molecolari di tossicità e valutazione del rischio tossicologico derivante dall'esposizione a xenobiotici e contaminanti ambientali;
- BIOTECNOLOGIE: sviluppo di modelli preclinici attraverso approcci genetici e loro applicazione allo studio dei processi fisiopatologici e dell'azione di xenobiotici e contaminanti ambientali.

Gli obiettivi della ricerca del DiSFEB per il triennio 2015-2017, sono i seguenti:

Obiettivo 1. Consolidare, aumentare e migliorare la produzione scientifica del Dipartimento

Obiettivo 2. Aumentare il numero di richieste di finanziamento per progetti di ricerca e aumentare la percentuale di successo

Obiettivo 3. Aumentare la visibilità e la capacità di attrazione internazionale

Obiettivo 4. Consolidare ed aumentare le collaborazioni con enti pubblici, privati e governativi, nazionali ed esteri, per iniziative comuni associate alle linee di ricerca

Obiettivo 5. Valorizzare i prodotti della ricerca ed incentivare il trasferimento tecnologico

Tali attività prioritarie sono definite in coerenza con gli obiettivi strategici della ricerca nel Piano Strategico 2015-2017 e con le Politiche di Qualità dell'Ateneo, e saranno monitorati annualmente dal Direttore del Dipartimento coadiuvato dal Vice-direttore e dalla Segreteria Ricerca. I risultati di tale monitoraggio saranno poi discussi durante la Giunta di Dipartimento e presentati in Consiglio di Dipartimento (vedi quadro B2 Politiche per l'Assicurazione di Qualità del Dipartimento).

Obiettivo 1. Consolidare, aumentare e migliorare la produzione scientifica del Dipartimento

Come riconosciuto anche dal Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano attraverso il suo Rapporto di Valutazione, la produzione scientifica del DiSFeB nel triennio 2011-2013 ha rappresentato un punto di eccellenza nell'Ateneo grazie all'elevato numero di pubblicazioni che per una percentuale maggiore del 90% sono redatte in lingua inglese, pubblicate su periodici sottoposti a peer-review, su riviste ISI, con impact factor superiore a molto buono nelle rispettive subject categories. Il DiSFeB si propone non solo di mantenere questo ottimo livello di produzione scientifica, ma di migliorarlo ulteriormente dal punto di vista qualitativo puntando alla pubblicazione dei propri lavori sulle riviste internazionali di maggiore prestigio e ad elevata visibilità. A tal fine, sarà necessario incrementare ulteriormente la multi-disciplinarietà degli approcci sperimentali utilizzati attraverso il coinvolgimento di ricercatori con diverse competenze sia all'interno del DiSFeB che di altri atenei/centri di ricerca nazionali o internazionali. Ci si attende che la promozione di studi multidisciplinari avrà come ricaduta positiva anche quella di aumentare la produttività individuale e l'H index del singolo scienziato. In parallelo verrà stimolata la partecipazione di ricercatori del DiSFeB a convegni, seminari o workshops, così da poter discutere i risultati delle proprie ricerche e favorire la nascita di collaborazioni e sinergie con altri ricercatori.

Specificamente le azioni da intraprendere saranno:

1a. Consolidare e aumentare il numero e la qualità delle pubblicazioni di ricerca su riviste internazionali peer-review.

1b. Consolidare e aumentare il numero degli interventi a convegni, workshop o seminari di studio sia nazionali che internazionali.

1c. Elaborare, analizzare e diffondere periodicamente all'interno del Dipartimento un report sull'andamento della produzione scientifica dei propri docenti/ricercatori, come indicato nella sezione sulle Politiche del Dipartimento.

Strumenti di autovalutazione: indicatori e monitoraggio

Per la valutazione della propria attività di ricerca interna, durante il triennio in esame, il DiSFeB ha adottato linee guida pienamente condivise a livello nazionale ed internazionale ed elaborate dalle Società Scientifiche Nazionali ed Internazionali di riferimento ed intende continuare la loro applicazione. Specificatamente, la produzione scientifica di ogni afferente al DiSFeB verrà costantemente monitorata e valutata calcolando gli indicatori bibliometrici che la caratterizzano, quali Impact Factor (per avere una valutazione empirica dell'importanza e dell'autorevolezza della rivista e una stima dell'impatto della pubblicazione), H index (per avere una stima della produttività dell'autore), H index normalizzato (per tener conto dell'età accademica dell'autore) ed altri indicatori, come il g index, che sarà possibile calcolare con software resi disponibili dall'Ateneo. Queste analisi bibliometriche verranno effettuate dalla Segreteria Ricerca del DiSFeB avvalendosi di banche dati (Journal Citation Index, Web of Science, Scopus, PubMed) e software informatici riconosciuti a livello internazionale.

Inoltre, considerando l'importanza della multidisciplinarietà come valore aggiunto alla qualità della produzione scientifica, verrà monitorata la presenza di co-autori del DiSFeB o di altri centri di ricerca afferenti a diversi settori multidisciplinari.

I risultati delle analisi bibliometriche relative alla produzione scientifica verranno elaborati dalla Segreteria per la Ricerca con frequenza semestrale e riassunti in un report che sarà esaminato dalla Giunta di Dipartimento; i dati verranno analizzati/raggruppati considerando diverse variabili rappresentate da: i singoli autori, i diversi Laboratori/Unità di ricerca, i diversi Settori-Scientifico-Disciplinari. In questo modo sarà possibile avere un quadro preciso della produttività dell'intero Dipartimento, ma anche -attraverso una distribuzione percentuale per quintili- individuare quei settori della ricerca dipartimentale che raggiungono l'eccellenza e quelli che invece devono essere maggiormente incentivati, sostenuti o potenziati. Questi risultati verranno annualmente presentati al Consiglio di Dipartimento in modo che tutti gli afferenti al DiSFeB possano essere consapevoli della responsabilità collettiva associata alla propria attività di ricerca.

Accanto alla valutazione degli indicatori bibliometrici e alla loro analisi, relativamente all'azione 1b, saranno monitorati gli inviti a tenere conferenze o seminari presso convegni, workshops, scuole di alta formazione, così come la loro organizzazione o la semplice partecipazione.

Riassumendo:

Obiettivo 1. Consolidare, aumentare e migliorare la produzione scientifica del Dipartimento

Azioni:

1a. Consolidare e aumentare il numero e la qualità delle pubblicazioni di ricerca su riviste internazionali peer-review

1b. Consolidare e aumentare il numero degli interventi a convegni, workshop o seminari di studio sia nazionali che internazionali

1c. Elaborare, analizzare e diffondere periodicamente all'interno del Dipartimento un report sull'andamento della produzione scientifica dei propri docenti/ricercatori, come indicato nella sezione sulle Politiche del Dipartimento

Indicatori:

Numero totale delle pubblicazioni

Impact Factor medio delle pubblicazioni totali

Numero di pubblicazioni con Impact Factor molto buono nelle rispettive subject categories

Numero di pubblicazioni con co-autori afferenti a diversi SSD (=>2)

Numero di pubblicazioni con co-autori afferenti a strutture straniere

Numero di abstract presentati sia a congressi nazionali e internazionali, sia pubblicati su riviste peer review che negli atti dei congressi.

Obiettivo 2. Aumentare il numero di richieste di finanziamento per progetti di ricerca e aumentare la percentuale di successo

Il secondo obiettivo prioritario del DiSFeB è accrescere la capacità propositiva dei suoi afferenti aumentando il numero delle richieste di finanziamento per progetti di ricerca e aumentarne la percentuale di successo.

Occorre rilevare che nel triennio 2011-2013 l'80% dei finanziamenti alla ricerca è stato ottenuto dal DiSFeB attraverso bandi competitivi che hanno tassi di successo inferiori al 20%.

Sebbene il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano abbia ritenuto eccellente la capacità attrattiva del DiSFeB, il Dipartimento si propone di aumentare il numero di proposte totali da 81 a 100 nel 2015 e si vorrebbe raggiungere il numero di almeno due proposte pro-capite per i ricercatori e di almeno una proposta pro-capite per i docenti per un totale di 115-125 proposte di progetto nel 2016. Inoltre, il DiSFeB si propone di aumentare la percentuale di successo (dall'attuale 22% al 25%).

Poiché nei bandi competitivi uno dei fattori che viene considerato ai fini della valutazione è l'adeguatezza della Host Institution sia in termini di incubatore culturale che di piattaforme tecnologiche, il DiSFeB utilizzerà a questo fine le risorse rese disponibili nell'ambito del Piano di Sviluppo Unimi.

L'attuazione di queste azioni sarà agevolata dall'istituzione di un Grant Office di Dipartimento, come indicato nella sezione relativa alle Azioni strategiche del Dipartimento.

Specificamente le azioni da intraprendere saranno:

2a Consolidare e aumentare la partecipazione dei docenti e ricercatori del DiSFeB a bandi di finanziamento della ricerca nazionali ed internazionali

2b Aumentare la partecipazione a bandi di finanziamento della ricerca nazionali ed internazionali da parte dei ricercatori del DiSFeB più giovani

2c Potenziare le interazioni dei docenti e ricercatori del DiSFeB con i servizi di supporto alla ricerca (Sportello Ricerca di Ateneo)

2d Aumentare la partecipazione dei ricercatori del DiSFeB, in qualità di esperti della materia, ai processi di revisione di progetti presentati a bandi nazionali e internazionali di ricerca scientifica

2e Istituzione del Grant Office di supporto per gli aspetti amministrativi e contabili dei progetti di ricerca

Strumenti di autovalutazione: indicatori e monitoraggio

Parallelamente al monitoraggio della produzione scientifica, la Segreteria Ricerca del DiSFeB monitorerà le richieste di finanziamento proposte dagli afferenti al Dipartimento, utilizzando come indicatori il numero dei progetti presentati e/o finanziati specificando quanti sono stati inviati da giovani ricercatori. Per questi ultimi, saranno anche valutati i progetti presentati che, pur non essendo stati finanziati, abbiano ottenuto una buona valutazione in termini di punteggio ottenuto o posizione in graduatoria.

Riassumendo:

Obiettivo 2. Aumentare il numero di richieste di finanziamento per progetti di ricerca e la percentuale di successo

Azioni:

2a. Consolidare e aumentare la partecipazione a bandi di finanziamento della ricerca nazionali ed internazionali, sia in qualità di proponenti che di revisori

2b. Aumentare la partecipazione a bandi di finanziamento della ricerca nazionali ed internazionali da parte dei ricercatori più giovani.

2c. Potenziare le interazioni con i servizi di supporto alla ricerca.

Indicatori:

Numero dei progetti presentati

Numero dei progetti finanziati

Numero dei progetti valutati positivamente anche se non finanziati, per i quali saranno valutate le criticità al fine di superarle e ripresentarli con successo

Obiettivo 3. Aumentare la visibilità e la capacità di attrazione internazionale

La qualità della ricerca è strettamente associata alla sua visibilità internazionale, per questo uno degli obiettivi primari del DiSFeB è quello di rendersi sempre più attrattivo per giovani stranieri intenzionati ad intraprendere un percorso di formazione/ricerca presso il DiSFeB. Questo si può realizzare attraverso la partecipazione a corsi di studio, Scuole di Dottorato o Assegni di Ricerca dell'Università degli Studi di Milano o mediante altre organizzazioni internazionali quali programmi Erasmus, Marie Skłodowska-Curie Fellowships; Joint Doctoral Program. Ai fini della visibilità internazionale il DiSFeB intende promuovere anche la mobilità outgoing dei docenti e ricercatori del dipartimento presso università e centri di ricerca internazionali.

Specificamente le azioni da intraprendere saranno:

3a. Pubblicare bandi per assegni di ricerca che siano redatti in lingua inglese ed aumentare la loro diffusione a livello internazionale pubblicandoli sul sito web del dipartimento e attraverso le società scientifiche nazionali ed internazionali.

3b. Istituire corsi di studio in lingua inglese.

3c. Invitare studiosi, stranieri o italiani, di adeguata qualificazione scientifica, appartenenti ad università o enti di ricerca stranieri per tenere seminari, workshops e lectures.

3d. Incentivare la stipula di accordi di scambio per attività didattico-scientifiche con università estere.

Strumenti di autovalutazione: indicatori e monitoraggio

La capacità di attrazione internazionale sarà monitorata dal Direttore coadiuvato dalla Commissione Visibilità e Internazionalizzazione del DiSFeB utilizzando come indicatori il numero di ricercatori italiani o stranieri che afferiscono a Università/Centri di Ricerca non nazionali e che presentano domanda per posizioni di ricerca presso il DiSFeB. Inoltre, sarà monitorato anche il numero di ricercatori italiani o stranieri che afferiscono a Università/Centri di Ricerca non nazionali che, grazie a borse di studio proprie, svolgono attività di ricerca temporanea presso i laboratori del dipartimento, nonché quello di ospiti stranieri intervenuti per tenere seminari. Infine sarà monitorata la mobilità outgoing dei docenti e ricercatori del dipartimento presso università e centri di ricerca internazionali.

Riassumendo:

Obiettivo 3: Aumentare la visibilità e la capacità di attrazione internazionale

Azioni:

- 3a. Pubblicare bandi per assegni di ricerca che siano redatti in lingua inglese ed aumentare la loro diffusione a livello internazionale pubblicandoli anche sul sito web del dipartimento e attraverso le società scientifiche nazionali ed internazionali.
- 3b. Istituire corsi di studio in lingua inglese.
- 3c. Invitare studiosi, stranieri o italiani, di adeguata qualificazione scientifica, appartenenti ad università o enti di ricerca stranieri per tenere seminari, workshops e lectures.
- 3d. Incentivare la stipula di accordi di scambio per attività didattico-scientifiche con università estere.

Indicatori:

Numero di ricercatori italiani o stranieri che afferiscono a Università/Centri di Ricerca non nazionali e che presentano domanda per posizioni di ricerca presso il DiSFeB.  
Numero di ricercatori italiani o stranieri che afferiscono a Università/Centri di Ricerca non nazionali che grazie a borse di studio proprie svolgono attività di ricerca temporanea presso i laboratori del dipartimento.  
Numero degli ospiti stranieri intervenuti per tenere seminari presso il DiSFeB.  
Numero dei laboratori DiSFeB consorziati con Bandi Erasmus.  
Numero di afferenti al DiSFeB impegnati/coINVOLTI in mobilità outgoing

Obiettivo 4. Consolidare ed aumentare le collaborazioni con enti pubblici, privati e governativi, nazionali ed esteri, per iniziative comuni associate alle linee di ricerca  
Il DiSFeB si propone di consolidare i rapporti già in atto con diversi istituti di ricerca pubblici e privati, nonché enti governativi, con interesse nell'area del farmaco e nella salute dell'uomo quali Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Poli Ospedalieri, Regione Lombardia, Unione Europea, fondazioni private, ministeri. Per il futuro il DiSFeB auspica lo sviluppo di nuove convenzioni che siano determinanti sia dal punto di vista scientifico ma anche imprescindibili per la partecipazione a specifici bandi come quelli finanziati dal Ministero della Salute. Parallelamente, il DiSFeB si propone di consolidare e migliorare i rapporti con gli ordini professionali, con aziende private dei settori dell'area farmaco, dei prodotti alimentari e cosmetici, e con enti regolatori al fine di proporre iniziative di comune interesse con lo scopo di ridurre il divario esistente tra accademia e mondo del lavoro e poter partecipare a bandi di finanziamento alla ricerca che prevedano la presenza di partner industriali.  
Il Dipartimento intende anche implementare il proprio contributo alla promulgazione di nuovi standard e linee-guida ad alto impatto scientifico riconosciuti a livello nazionale ed internazionale nell'ambito sanitario e sociale (es., linee guida/standard metodologici e scientifici per aumentare il livello qualitativo della ricerca; linee guida relative alla diagnosi/prognosi delle patologie di grande rilevanza sociale oggetto di studio da parte del DiSFeB, all'uso di farmaci o alla regolamentazione dei livelli ambientali di sostanze tossiche).

Azioni

Il raggiungimento dell'obiettivo 4 si attuerà attraverso la stipula di convenzioni e/o accordi quadro tra gli enti sopra menzionati e l'Università degli Studi di Milano tramite il DiSFeB.  
Il Dipartimento organizzerà eventi mirati allo scambio e al confronto con questi enti.

Strumenti di autovalutazione: indicatori e monitoraggio

La capacità del DiSFeB di consolidare ed aumentare le collaborazioni con enti pubblici, privati e governativi, nazionali ed esteri, per attuare iniziative comuni associate alla ricerca dipartimentale verrà valutata attraverso il monitoraggio di tutte le attività che saranno realizzate grazie alla collaborazione tra questi partner e gli afferenti al dipartimento. Specificamente, la Segreteria Ricerca monitorerà il numero delle convenzioni stipulate con Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, il numero di progetti inviati in risposta ai bandi del Ministero della Salute e quello dei progetti finanziati, il numero dei progetti presentati a bandi che prevedono partner aziendali e il numero di quelli finanziati, il numero dei finanziamenti ottenuti per attività in conto terzi, il numero di convenzioni stipulate con Enti pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Inoltre, verranno messe in atto anche iniziative che prevedano la collaborazione con società private nell'ambito della informazione scientifica del farmaco.

Riassumendo:

Obiettivo 4. Consolidare ed aumentare le collaborazioni con enti pubblici, privati e governativi, nazionali ed esteri, per iniziative comuni associate alle linee di ricerca

Azioni:

4. stipula di convenzioni e/o accordi quadro con istituti di ricerca pubblici e privati

Indicatori:

Numero di convenzioni con Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Numero di progetti presentati nell'ambito di bandi promossi dal Ministero della salute

Numero di progetti finanziati nell'ambito di bandi promossi dal Ministero della salute

Numero di progetti con partner aziendale presentati

Numero di progetti finanziati di ricerca commissionata

Numero di convenzioni con enti ministeriali

Numero di docenti/ricercatori invitati a far parte di commissioni e comitati strategici con funzioni consultive e decisionali

Obiettivo 5. Valorizzare i prodotti della ricerca ed incentivare il trasferimento tecnologico

L'attenzione alla valorizzazione dei prodotti della ricerca ed al trasferimento del proprio know-how è un aspetto su cui il DiSFeB vuole continuare ad investire, consolidando le capacità creative e produttive dimostrate finora con la creazione di spin-off, con attività di tipo brevettuale e di consulenza tecnico-scientifica e con l'organizzazione di iniziative culturali scientifiche e divulgative volte alla diffusione dei propri prodotti di ricerca, delle conoscenze e competenze acquisite.

A tal fine le azioni da intraprendere saranno:

5a. sensibilizzare i docenti e ricercatori del DiSFeB sulle opportunità e modalità di trasferimento tecnologico attraverso incontri organizzati con il personale di UNIMITT, il Centro d'Ateneo per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico

5b. sollecitare i docenti e ricercatori del DiSFeB a prevedere nelle richieste di finanziamento che saranno presentate nel prossimo triennio, ricadute legate al trasferimento tecnologico e/o alla proximity to cure

5c. promuovere iniziative di disseminazione e valorizzazione dei prodotti della ricerca di base in ambito clinico e applicativo (del tipo from bench to bedside)

5d. promuovere attività di consulenza presso enti e/o agenzie che hanno il compito di produrre pareri autorevoli di natura evidence-based relativamente a farmaci, componenti della dieta e/o xenobiotici, sia a livello nazionale che internazionale

Strumenti di autovalutazione: indicatori e monitoraggio

Il raggiungimento di questo obiettivo sarà valutato monitorando le seguenti attività: maggiore interazione con il personale di UNIMITT; inserimento nelle richieste di finanziamento presentate dai docenti e ricercatori del DiSFeB di ricadute legate al trasferimento tecnologico e/o alla proximity to cure; organizzazione di iniziative da parte del DiSFeB in collaborazione con centri di ricerca e/o cura che abbiano per oggetto la disseminazione e la valorizzazione dei prodotti della ricerca di base; attività di consulenza presso enti nazionali e internazionali finalizzate all'analisi di dossier e alla preparazione di report.

Riassumendo:

Obiettivo 5. Valorizzare i prodotti della ricerca ed incentivare il trasferimento tecnologico

5a sensibilizzare i docenti e ricercatori del DiSFeB sulle opportunità e modalità di trasferimento tecnologico attraverso incontri organizzati con il personale di UNIMITT, il Centro d'Ateneo per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico

5b stimolare i docenti e ricercatori del DiSFeB a prevedere, nelle richieste di finanziamento che saranno presentate nel prossimo triennio, ricadute legate al trasferimento tecnologico e/o alla proximity to cure

5c promuovere iniziative di disseminazione e valorizzazione dei prodotti della ricerca di base in ambito clinico e applicativo (del tipo from bench to bedside)

5d promuovere attività di consulenza presso enti e/o agenzie che hanno il compito di produrre pareri autorevoli di natura evidence-based relativamente a farmaci, componenti della dieta e/o xenobiotici, sia a livello nazionale che internazionale

Indicatori:

Realizzazione di almeno un incontro del DiSFeB con personale di UNIMITT

Numero di progetti presentati da docenti e ricercatori del DiSFeB che prevedono ricadute legate al trasferimento tecnologico e/o alla proximity to cure

Numero di iniziative organizzate dal DiSFeB in collaborazione con centri di ricerca e/o cura che abbiano per oggetto la disseminazione e la valorizzazione dei prodotti della ricerca di base

Numero di docenti e ricercatori del DiSFeB coinvolti in attività di consulenza presso enti nazionali e internazionali finalizzate all'analisi di dossier e alla preparazione di report

Numero di domande di brevetto depositate e/o approvate per le quali i docenti/ricercatori del DiSFeB siano inventori

## Sezione B - Sistema di gestione



### QUADRO B.1

#### B.1 Struttura organizzativa del Dipartimento

Il Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari nasce il 27 aprile 2012 dalla confluenza di quasi tutti i docenti dell'ex Dipartimento di Scienze Farmacologiche e

dell'ex Dipartimento di Endocrinologia, Fisiopatologia e Biologia Applicata. Inoltre, sono confluiti nella nuova struttura una buona parte dei docenti dell'ex Dipartimento di Scienze Molecolari Applicate ai Biosistemi, alcuni docenti dall'ex Dipartimento di Farmacologia, Chemioterapia e Tossicologia Medica e alcuni docenti da altri dipartimenti disattivati.

Il DiSFeB unifica settori scientifico disciplinari con interesse nelle scienze biologiche del farmaco caratterizzati da una forte impronta di ricerca scientifica. Il DiSFeB assicura un'equilibrata valorizzazione di tutti i settori scientifico-disciplinari (SSD) di pertinenza del personale docente che ne fa parte, così come definito dall'art. 37 c. 5 dello Statuto: SSD BIO09-Fisiologia, BIO10-Biochimica, BIO12-Biochimica Clinica, BIO13-Biologia Applicata, BIO14-Farmacologia, BIO15-Biologia Farmaceutica, BIO16-Anatomia Umana, BIO19-Microbiologia, MED03-Genetica Medica, MED04-Patologia Generale, MED05-Patologia Clinica, MED07-Microbiologia e Microbiologia Clinica, MED13-Endocrinologia, CHIM10-Chimica degli Alimenti che risultano essenziali per una ricerca multidisciplinare di elevato impatto nell'area del farmaco e per una didattica all'avanguardia.

Ai soli fini di coordinamento scientifico e per favorire l'interazione tra i docenti, in accordo con il comma 3 dell'articolo 37 dello Statuto dell'Università degli Studi di Milano, il DiSFeB è articolato in 3 sezioni: Sezioni di Scienze Farmacologiche, Sezione di Biomedicina ed Endocrinologia; Sezione di Biochimica, Biofisica; Fisiologia e Immunopatologia. Il DiSFeB, in associazione con il Dipartimento di Scienze Farmaceutiche, ai sensi dell'art.39 c. 4 dello Statuto e come riportato all'art. 4 del presente regolamento, gestisce i 6 corsi di studio nell'ambito dei seguenti 5 collegi didattici interdipartimentali:

- a) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso di studio in Farmacia (Classe LM-13);
- b) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso di studio in Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13);
- c) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso magistrale in Biotecnologie del Farmaco (Classe LM-9)
- d) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso di studio in Biotecnologie Farmaceutiche (Classe L-2).
- e) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso di studio in Scienze e Sicurezza Chimico-Tossicologiche e dell'Ambiente (Classe L-29);
- f) Collegio Didattico Interdipartimentale del corso di studio in Scienze e Tecnologie Erboristiche (Classe L-29) gestito in collaborazione anche con i Dipartimenti associati di Scienze per gli alimenti, la nutrizione e l'ambiente (DEFENS) e di Scienze agrarie ed ambientali-produzione, territorio, agroenergia (DISAA).

Il DiSFeB è inoltre promotore del nuovo corso di laurea magistrale in lingua inglese Safety Assessment of Xenobiotics and Biotechnological Products (SAXBi) (Classe LM-9). Sono organi del DiSFeB il Consiglio di Dipartimento, il Direttore e la Giunta di Dipartimento.

Il Consiglio di Dipartimento è l'organo di indirizzo e di programmazione, di coordinamento e di verifica dell'attività del Dipartimento. Rappresenta inoltre un centro di responsabilità dotato di autonomia gestionale nell'ambito delle risorse ad esso assegnate. E' costituito da:

Direttore

Vice-Direttore

Responsabile Amministrativo

Tutti Professori di I fascia afferenti al Dipartimento

Tutti Professori di II fascia afferenti al Dipartimento

Tutti Ricercatori a tempo indeterminato e a tempo determinato afferenti al Dipartimento

Tutte le figure di elevata professionalità (EP) a tempo indeterminato e determinato con contratto di durata non inferiore a dodici mesi

Una rappresentanza del personale tecnico-amministrativo, espressa in modo proporzionale alla numerosità dei componenti del personale TA delle sezioni, pari al 20% del personale interessato e comunque non inferiore al 10% dei docenti

Il Direttore responsabile della Biblioteca di riferimento (Scienze del Farmaco)

Una rappresentanza dei titolari di assegni per lo svolgimento di attività di ricerca

Una rappresentanza dei dottorandi di ricerca

Una rappresentanza degli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale (ovvero ai corsi di laurea, di laurea magistrale e a ciclo unico) di cui il Dipartimento è referente principale o associato.

Il Consiglio di Dipartimento si avvale del supporto di Commissioni interne quali la Commissione Sicurezza, la Commissione visibilità e internazionalizzazione e la Commissione Didattica.

Il Direttore del DiSFeB ha i compiti definiti dall'articolo 38 c. 5 dello Statuto dell'Università degli Studi di Milano, in particolare, compete al Direttore:

- a) individuare i fabbisogni e le opportunità di sviluppo e redigere i documenti di programmazione e di indirizzo relativi alle linee generali annuali e triennali di attività del Dipartimento da sottoporre al Consiglio di Dipartimento;
- b) proporre al Consiglio del Dipartimento le previsioni sull'utilizzo delle risorse, secondo le disposizioni del Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
- c) assumere, in accordo con i criteri stabiliti dal Consiglio di Dipartimento, le decisioni di spesa entro il limite stabilito dal Regolamento d'Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;
- d) assumere, nei casi di necessità e urgenza, atti di competenza del Consiglio o eventualmente delegati alla Giunta, sottoponendoli successivamente agli organi competenti per la ratifica nella prima seduta utile;
- e) indirizzare e sovrintendere le attività del personale tecnico-amministrativo avvalendosi della collaborazione, per quanto di competenza, dei Coordinatori di Sezione;
- f) validare e proporre al Consiglio del Dipartimento il rendiconto delle spese di gestione e di investimento predisposto dal Responsabile amministrativo;
- g) indire, con le modalità stabilite nel Regolamento del Dipartimento, le votazioni per l'elezione delle rappresentanze negli organi del Dipartimento, escluse quelle delle rappresentanze studentesche indette dal Rettore

La Giunta di Dipartimento esercita funzioni istruttorie rispetto ai lavori del Consiglio di Dipartimento. E' costituita da:

Direttore

Vicedirettore

Responsabile amministrativo

Presidenti dei Collegi Didattici Interdipartimentali di cui il DiSFeB è Dipartimento referente associato; in mancanza di un Presidente afferente al Dipartimento, parteciperà alla Giunta il Vice Presidente afferente o il Referente per il curriculum;

Coordinatori di Sezione;

Eventuali rappresentanti degli organi di governo (Senato, CDA, Prorettori);

Due rappresentanti dei professori di II fascia.

Due rappresentanti dei ricercatori

Tre rappresentanti del personale TA (le figure di elevata professionalità (EP) hanno elettorato attivo e passivo alle elezioni dei rappresentanti del personale TA)

Il Direttore coordina quattro segreterie organizzative: Segreteria Didattica, Segreteria gestione budget e approvvigionamento, Segreteria Ricerca, Segreteria Affari Generali.

Il ruolo della Segreteria Didattica è quello di supportare i Collegi Didattici Interdipartimentali cui il DiSFeB è referente associato nella programmazione dell'attiva didattica annuale (es.: Manifesto degli Studi) e di coordinare i Corsi post laurea promossi dai docenti del DiSFeB (Master, Corsi di Perfezionamento).

La Segreteria Gestione Budget e Approvvigionamenti, coordinata dal Responsabile Amministrativo, si occupa dei processi delle entrate e delle uscite del DiSFeB e supporta il Direttore nella preparazione annuale del budget.

La Segreteria Ricerca coadiuva i docenti del DiSFeB nella gestione dei progetti di ricerca sia in fase di presentazione, negoziazione e rendicontazione. La segreteria supporta il Direttore nella preparazione delle relazioni di valutazione.

La Segreteria Affari Generali predispose la documentazione relativa agli atti formali del DiSFeB e supporta il Direttore nelle sue attività istituzionali.

Il DiSFeB riunisce laboratori e unità di ricerca (vedi sezione B.1.b) con interessi affini con lo scopo di condividere piattaforme scientifico-tecnologiche (vedi sezione C.1.b) garantendo ai componenti un ambiente scientifico di eccellenza dove poter sviluppare progetti comuni ed innovativi.

I docenti del DiSFeB sono, inoltre, promotori di Centri di Ricerca quali il Centro di Eccellenza per le Malattie Neurodegenerative (CEND) ed il Centro Enrica Grossi Paoletti per lo studio delle Malattie Dismetaboliche e Iperlipemie.

Documento allegato (per consultarlo accedere alla versione html)



QUADRO B.1.b

B.1.b Gruppi di Ricerca

Schede inserite da questa Struttura

N.	Nome gruppo	Responsabile scientifico/Coordinatore	Num.Componenti (compreso il Responsabile)	Altro Personale
1.	Centro Studi Comunicazione sul Farmaco	BRUNO Flavia	1	Martina Laccisaglia, contrattista
2.	Laboratorio di Biochimica e Biofisica Computazionale	EBERINI Ivano	2	
3.	Laboratorio di biochimica, biologia molecolare del metabolismo e spettrometria di massa - Giovanni Galli	CARUSO Donatella	11	Flavio Giavarini, C5-Area Tecnica, Tecnico-Scientifica ed Elaborazione Dati Matteo Audano, borsista giovane promettente
4.	Laboratorio di farmacologia delle dislipidemie e dell'aterosclerosi	FRANCESCHINI Guido	9	Paolo Battistin, C5 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati Cecilia Vitali, Borsista Ospedale Niguarda Gloria Balzarotti, ricercatore volontario Hilary Colorato, ricercatore volontario Cinzia Parolini, Tecnico di laboratorio Paola Cinquanta, borsista giovane promettente Paolo Lorenzon, ricercatore volontario
5.	Laboratorio di Farmacologia Molecolare e Cellulare della Trasmissione Purinergica	ABBACCHIO Mariapia	8	Wypych Dorota, Visiting Scientist, Ministero Polacco Magni Giulia, Dottoranda Istituto Italiano di Tecnologia Genova Menichetti Gianluca, Borsista FISM Coppolino Giusy, Borsista Giovane Promettente Unimi Marangon Davide, Ricercatore volontario

6.	Laboratorio di Fisiologia	PEREGO Carla	8	
7.	Laboratorio di parassitologia e immunologia	TARAMELLI Donatella	7	Anowar Khasru Parvez, Erasmus Mundi Bangladesh
8.	Laboratorio Lipoproteine, Immunità e Aterosclerosi	CATAPANO Alberico Luigi	6	Elena Tragni Professore a Contratto (Master in Farmacovigilanza) Patrizia Uboldi Tecnico di Laboratorio Manuela Casula - Dottorato di Ricerca Università di Chieti-Pescara Federica Sala - Dottorato di Ricerca Università di Chieti-Pescara Pulakazhi Venu Vivek Krishna - Dottorato di Ricerca Università di Chieti-Pescara Lucia Cutuli - Dottorato di Ricerca Università di Chieti-Pescara (2011-2012) Paola Marino - volontario frequentatore Viviana Bozzetti - volontario frequentatore Elena Loggia - volontario frequentatore Alexander Feoktistov - Visiting Scientist (set-dic 2011)
9.	Laboratorio di Tossicologia	GALLI Corrado Lodovico	9	Angela Papale, borsista giovane promettente Uberti Francesca, contrattista CoCoCo Colombo Francesca, contrattista CoCoCo Manzoni Yuri, ricercatore volontario Frigerio Gianfranco, ricercatore volontario Moro Enzo, ricercatore volontario
10.	Laboratorio di Neuroendocrinologia	MELCANGI Cosimo	3	Simone Romano, borsista giovane promettente
11.	Laboratorio di Farmacognosia	DELL'AGLI Mario	4	Marco Fumagalli, ricercatore volontario
12.	Laboratorio di Farmacologia della Neurodegenerazione	DILUCA Monica Maria Grazia	6	Silvia Pelucchi, borsista giovane promettente Francesca Guzzetti, borsista giovane promettente Elisa Zianni, tecnico di laboratorio Annalisa Longhi, tecnico di laboratorio Luana Cremascoli, assistente amministrativo
13.	Laboratorio di Patologia Clinica	MAGNI Paolo	3	Chiara Macchi, borsista giovane promettente
14.	Laboratorio di Biologia e Fisiologia Sperimentale	LIMONTA Patrizia	4	
15.	Laboratorio di Virologia Molecolare	RADAELLI Antonia	2	Sole Pacchioni, ricercatore volontario
16.	Laboratorio per lo Studio dell'Aterosclerosi	LOVATI Maria Rosa	2	Cristina Manzoni, tecnico di laboratorio
17.	Laboratorio di Farmacologia cellulare dell'aterosclerosi	CORSINI Alberto	6	Agnese Granata, tecnico di laboratorio Sergio Kevin Bernini, dottorando consorziato Parma
18.	Laboratorio di Farmacologia della Trombosi e dell'Aterosclerosi	TREMOLI Elena	12	Mauro Cimino, docente ospite Luigi Sironi, tecnico di laboratorio Uliano Guerrini, tecnico di laboratorio Anna Maria Montuori, assistente amministrativo Alice Pignieri, contrattista Anna Maria Palermo, borsista giovane promettente Milano Giuseppina, ricercatore volontario Scopece Alessandro, ricercatore volontario Colazzo Francesca, ricercatore volontario Barbieri Silvia, ricercatore volontario Nigro Patrizia, ricercatore volontario Raucci Angela, ricercatore volontario Baetta Roberta, ricercatore volontario Badi Ileana, ricercatore volontario Brambilla Marta, ricercatore volontario
19.	Laboratorio di Fisiopatologia Endocrina	CELOTTI Fabio Maria	4	Ornella Mornati, tecnico di laboratorio
20.	Laboratorio di Neuropsicofarmacologia e Neurogenomica Funzionale	POPOLI Maurizio	4	Daniela Tardito, tecnico di laboratorio Mara Seguini, dottorando consorziato Catania Giulia Treccani, ricercatore volontario
21.	Laboratorio di Farmacologia Molecolare e Farmacologia degli Eicosanoidi	ROVATI Gianenrico	4	Maria Rosa Accomazzo, Tecnico di laboratorio Carola Buccellati, ricercatore volontario
22.	Laboratorio di psicofarmacologia e psichiatria molecolare	RIVA Marco Andrea	8	Flavia Macchi, dottorando consorziato Catania Annamaria Cattaneo, Visiting Scientist Fabio Fagundes da Rocha, Visiting scientist
23.	Laboratorio di Biologia Applicata	POLETTI Angelo	7	Margherita Piccolella, tecnico di laboratorio
24.	Laboratorio di Neuroendocrinologia dello Sviluppo	MAGGI Roberto	3	



25.	Laboratorio di terapia del dolore, farmaci d'abuso e neuroimmunologia	PANERAI Alberto Emilio	5	
26.	Laboratorio di Biochimica	RIZZO Angela Maria	5	Gigliola Montorfano, tecnico di laboratorio Stefania Zava, tecnico di laboratorio Paola Roderi, giovane promettente
27.	Laboratorio di Neurofisiologia Endocrina	MAGNAGHI Valerio	2	MELFI Simona, Borsista giovane promettente CASTELNOVO Luca Franco, ricercatore volontario Sig.ra BALLABIO Marinella, tecnico di laboratorio
28.	Laboratorio di Biotecnologie Farmacologiche	MAGGI Adriana Caterina	7	Rossana Notarantonio, assistente amministrativo Isabella Rotondo, assistente amministrativo Cristina Vantaggiato, tecnico di laboratorio Monica Rebecchi, tecnico di laboratorio Clara Meda, tecnico di laboratorio Sara Della Torre, assegnista Roberta Fontana, dottoranda consorziato Genova

Schede inserite da altra Struttura (tra i componenti risultano persone afferenti a questa Struttura).

N.	Nome gruppo	Responsabile scientifico/Coordinatore	Num.Componenti (compreso il Responsabile)	Altro Personale
1.	GRUPPO DI RICERCA DI MICROBIOLOGIA	MORACE Giulia (Scienze della salute)	5	CIRASOLA DANIELA - Specializzanda ORTALLI GAIA - Specializzanda



## QUADRO B.2

### B.2 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento

In base ai risultati dell'autovalutazione e del monitoraggio, saranno intraprese diverse misure per consolidare, migliorare e accrescere la produzione scientifica del DiSFeB.

#### 1. Compiti e responsabilità operative della politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento

Le attività di monitoraggio sulla produzione scientifica (obiettivo 1) sono affidate alla Giunta e al Consiglio di Dipartimento. I dati relativi alla produzione scientifica saranno raccolti periodicamente dalla Segreteria Ricerca sotto la supervisione del Direttore del Dipartimento coadiuvato dal Vice-Direttore. I risultati delle analisi bibliometriche relative alla produzione scientifica, come specificato nella sezione A.1, saranno esaminati con frequenza semestrale dalla Giunta di Dipartimento e presentati annualmente in Consiglio di Dipartimento.

Nell'ambito delle attività del DiSFeB mirate al raggiungimento dell'obiettivo 2 (Aumentare il numero di richieste di finanziamento per progetti di ricerca e aumentare la percentuale di successo) sarà istituito il Grant Office di Dipartimento. Il compito di questo ufficio sarà il supporto ai ricercatori/docenti del DiSFeB per gli aspetti di gestione amministrativa e contabile del budget nelle fasi di presentazione, negoziazione e rendicontazione dei progetti di ricerca. I dati resi disponibili dal Grant Office saranno utilizzati dalla Segreteria Ricerca del DiSFeB per monitorare le azioni proposte nell'obiettivo 2 sulla base degli indicatori specificati nella sezione A.1. Le attività di monitoraggio in questo ambito saranno discusse dalla Giunta e dal Consiglio di Dipartimento annualmente.

La capacità di attrazione internazionale (obiettivo 3, Aumentare la visibilità e la capacità di attrazione internazionale) sarà monitorata dal Direttore coadiuvato dalla Commissione Visibilità e Internazionalizzazione già istituita presso il DiSFeB. Le attività di monitoraggio in questo ambito saranno discusse dalla Giunta e dal Consiglio di Dipartimento annualmente.

In relazione al rinnovo e miglioramento delle strumentazioni comuni, la Commissione Strumenti del DiSFeB analizzerà le esigenze dei gruppi di ricerca e sulla base delle risorse rese disponibili dal Piano di Sviluppo Unimi formulerà proposte che saranno discusse dalla Giunta e dal Consiglio di Dipartimento. Le attività in questo ambito saranno fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi 1, 2, 3 e 4.

Il DiSFeB si avvarrà del Centro Comunicazioni sul Farmaco, dell'Ufficio Coordinamento Eventi, del Gruppo di lavoro sito web del Dipartimento per attuare le azioni previste negli obiettivi 3 (Visibilità e capacità di attrazione internazionale) e 5 (Valorizzazione dei prodotti della ricerca e trasferimento tecnologico). Più specificamente le azioni previste nell'obiettivo 5 prevedono una maggiore interazione dei ricercatori/docenti del DiSFeB con il personale di UNIMITT.

#### 2. Azioni strategiche per raggiungere l'obiettivo 1 Incentivazione della qualità della ricerca

##### 2.A Premiare e valorizzare la ricerca di qualità condotta nel DiSFeB

Coloro che raggiungeranno livelli di eccellenza nella loro produttività scientifica (presenza nel quintile più alto) saranno inseriti in una lista di Ricercatori autorevoli del DiSFeB, che verrà rivista e/o aggiornata su base biennale, alla quale il Dipartimento si riferirà per organizzare la partecipazione a bandi di eccellenza e di elevata competitività, per l'assegnazione di didattica specialistica o di eccellenza, e per lo sviluppo di particolari azioni volte al miglioramento del DiSFeB stesso in termini di nuove aree di ricerca, nuove metodologie, internazionalizzazione e attrattività.

##### 2.B Incentivare la qualità della ricerca

Una ricerca di qualità è una ricerca multidisciplinare, che si avvantaggia di competenze (tecnologiche o scientifiche) diversificate e a prima vista poco affini, che si rivelano invece

fondamentali per portare un importante valore aggiunto a uno studio. Su questa base, il DiSFeB si propone di continuare l'organizzazione di seminari tenuti a rotazione da componenti dei vari Laboratori/Unità di ricerca presenti, con lo scopo di far conoscere ad ogni afferente al DiSFeB le diverse linee di ricerca e di stimolare la discussione scientifica su tematiche poco affini alle proprie, così da identificare punti di integrazione che possono essere alla base dello sviluppo di sinergie intradipartimentali.

#### 2.C Aumentare la produttività scientifica

Il Direttore promuoverà degli incontri individuali con gli afferenti al DiSFeB presenti nell'ultimo percentile, al fine di individuare le ragioni della loro limitata produttività. Quale misura correttiva, il Direttore organizzerà riunioni scientifiche tra questi ricercatori e quelli afferenti al DiSFeB con i quali potrebbe nascere una collaborazione, così da gestire in modo produttivo le loro competenze sia metodologiche che scientifiche.

#### 2.D Istituzione del Fondo per la ricerca

Inoltre, il DiSFeB si propone di istituire un Fondo per la ricerca da utilizzare per sostenere finanziariamente i ricercatori/docenti con limitate risorse individuali, ma che si siano dimostrati attivi nella richiesta di finanziamenti e/o nell'attività scientifica. La Giunta di Dipartimento stilerà quali criteri dovranno essere soddisfatti per richiedere tale finanziamento (tra questi: qualità e fattibilità dello studio proposto, sottomissione di progetti a bandi nazionali o internazionali) e valuterà le proposte, mentre il Consiglio di Dipartimento si pronuncerà in maniera definitiva.

#### 3. Azioni strategiche per raggiungere l'obiettivo 2 Aumentare il numero di richieste di finanziamento per progetti di ricerca e aumentare la percentuale di successo

Le misure che saranno intraprese dal DiSFeB per raggiungere l'obiettivo prefissato prevedono diversi livelli operativi a partire da una maggior diffusione delle informazioni legate ai bandi e una maggior conoscenza dei bandi stessi, dandone notizia durante ogni seduta del Consiglio di Dipartimento. In secondo luogo, il DiSFeB si propone di potenziare l'attività di networking con altre organizzazioni a livello nazionale e internazionale per l'elaborazione di progetti altamente competitivi, ma anche di partecipare a gruppi di lavoro per lo sviluppo di proposte associate a future programmazioni.

Il monitoraggio dei bandi di finanziamento nazionali e internazionali di interesse per i ricercatori/docenti del DiSFeB sarà affidato al Grant Office in modo da diffonderne le informazioni all'interno del Dipartimento.

Per favorire la partecipazione di docenti/ricercatori del DiSFeB ai bandi promossi dalla Commissione Europea e da Fondazioni, il Direttore si propone di potenziare le relazioni con il personale dei Servizi di supporto alla ricerca di Ateneo, in particolare con la neo-istituita Officina Horizon 2020 e con l'agenzia APRE, Agenzia per la promozione della ricerca europea.

Per stimolare e incentivare l'attività di networking, il DiSFeB si propone di essere presente con i suoi ricercatori di eccellenza a gruppi di lavoro finalizzati all'elaborazione di proposte legate ad Horizon2020 come quelli organizzati dalla League of European Research Universities (LERU) a cui alcuni ricercatori del DiSFeB hanno già partecipato. Inoltre il Direttore incentiva la presenza degli afferenti al DiSFeB a gruppi di lavoro, anche a carattere nazionale, accumulati dalle aree di intervento o di interesse scientifico come quelli creati da diverse Società Scientifiche così da sviluppare sinergie utili per la stesura di progetti competitivi.

Sulla base del crescente sviluppo di politiche mirate a incentivare e sostenere i giovani ricercatori, il DiSFeB si propone di adottare politiche di sostegno e finanziamento interno per l'attività di ricerca di giovani ricercatori strutturati sulla base di criteri di premialità.

### ▶ QUADRO B.3

#### B.3 Riesame della Ricerca Dipartimentale

Come ampiamente descritto nella sezione A1, il DiSFeB si propone i seguenti obiettivi generali:

1. Consolidare, aumentare e migliorare la PRODUZIONE SCIENTIFICA del Dipartimento
2. Aumentare il numero di RICHIESTE DI FINANZIAMENTO e aumentare la percentuale di successo di progetti di ricerca finanziati
3. Aumentare la VISIBILITA' E CAPACITA' DI ATTRAZIONE INTERNAZIONALE
4. Consolidare ed aumentare le COLLABORAZIONI CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI nazionali ed esteri per iniziative comuni associate alle linee di ricerca
5. Valorizzare i prodotti della ricerca e il TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La definizione di questi obiettivi prioritari scaturisce dal quadro emerso nell'ambito della VQR 2004-2010 e dall'analisi condotta dal Nucleo di Autovalutazione dell'Ateneo relativa al triennio 2011-2013.

1. Per quanto riguarda la PRODUZIONE SCIENTIFICA, analizzando i dati relativi al periodo 2011-2013, il DiSFeB si colloca su livelli di eccellenza, sia se paragonato ad un contesto nazionale che internazionale.

A livello nazionale la procedura di valutazione ANVUR (VQR-IRFD) dei Dipartimenti ha assegnato al DiSFeB un punteggio pari a 8.949 posizionandolo al secondo posto del ranking dei Dipartimenti di Unimi.

Se si osservano i dati della VQR 2004-2010, anche in confronto con dipartimenti dello stesso segmento dimensionale (G) a livello nazionale il DiSFeB si colloca nella parte alta della prima metà; anche il voto R è sopra la media (1.14). La percentuale di lavori considerati Eccellenti è di 47,37 e la percentuale di lavori considerati Buoni è di 25,15, percentuale migliorabile nel prossimo esercizio di valutazione, selezionando i prodotti in maniera più accurata e in conformità ai criteri predisposti da ANVUR. Pertanto il presente riesame prenderà in considerazione più nel dettaglio il rapporto del Nucleo di Valutazione.

Nello specifico, la produzione scientifica nel triennio 2011-13 si concretizza in 562 pubblicazioni su riviste internazionali con peer review, 6 brevetti, 47 capitoli di libro o saggi di

carattere scientifico, 1 monografia e 48 contributi a convegno pubblicati su riviste internazionali.

Questi dati si traducono in una media di 8,6 pubblicazioni per docente, di cui 7,8 sono articoli su periodico; il 92% della produzione scientifica complessiva è in lingua straniera; il 97% degli articoli sono pubblicati su periodici sottoposti a peer review; il 92% degli articoli sono pubblicati su riviste ISI (fonte Rapporto di Valutazione del Nucleo di Valutazione di Ateneo).

Nella maggior parte dei casi l'IF delle riviste su cui sono stati pubblicati gli articoli del DiSFeB nel periodo 2011-2013 sono compresi nel Q1 delle relative Subject categories (Biochemistry & Molecular biology, Biotechnology & Applied microbiology, Cell Biology, Endocrinology and metabolism, Immunology, Microbiology, Neurosciences, Pharmacology & Pharmacy, Toxicology).

E' importante sottolineare che i parametri bibliometrici della maggior parte dei componenti del DiSFeB superano i valori delle mediane nazionali, sia in riferimento al proprio ruolo che al ruolo superiore. Indirettamente questi parametri indicano come l'ambiente fertile di ricerca e l'intenso scambio scientifico all'interno del DiSFeB contribuiscano alla qualità scientifica dei singoli.

Va inoltre sottolineato che l'integrazione e lo scambio scientifico tra i docenti e ricercatori del DiSFeB si attua sia tra personale di ricerca appartenente a diversi SSD sia in collaborazioni con personale di ricerca appartenente a diversi laboratori, come si evince dai numerosissimi casi di pubblicazioni scientifiche congiunte.

A riprova della ben nota asimmetria nella produttività scientifica, anche nel DiSFeB il 20% dei docenti dà conto del 45% delle pubblicazioni del dipartimento. Tale asimmetria è comunque in linea con la tendenza generale dell'Ateneo. Va altresì sottolineato che la percentuale di docenti del DiSFeB senza pubblicazioni nel triennio 2011-2013 (6.4%) è superiore alla media di Ateneo (4.5%). Consideriamo questo un punto critico di cui tenere conto nelle azioni previste per il raggiungimento dell'obiettivo 1, quali, ad esempio, la riduzione dei docenti senza pubblicazioni attraverso un maggior coinvolgimento ed integrazione con altri gruppi di ricerca del dipartimento (si vedano le sezioni A.1 Dichiarazione degli obiettivi di ricerca da parte del Dipartimento e B.2 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento).

In conclusione, i dati relativi al triennio 2011-2013 indicano che la produzione scientifica del DiSFeB è quantitativamente consistente e orientata prevalentemente a riviste con elevato impatto internazionale; inoltre, diversi docenti godono di elevato riconoscimento a livello internazionale.

2. In termini di FINANZIAMENTI ALLA RICERCA, la capacità progettuale e di attrazione di fondi di ricerca del DiSFeB è stata valutata eccellente dal Nucleo di Valutazione di Ateneo, anche rispetto ai benchmark.

Nel triennio 2011-2013 il DiSFeB ha potuto contare su: progetti finanziati nell'ambito del 7 Programma Quadro (36%) e dei bandi PRIN (8%), ricerca istituzionale finanziata (36%), consulenza (13%), ricerca commissionata e conto terzi (7%), per un totale di circa 16 milioni di euro. Globalmente, circa l'80% dei finanziamenti alla ricerca è stato ottenuto attraverso la partecipazione a bandi competitivi. La nota positiva è che la percentuale di successo (% progetti finanziati rispetto a progetti presentati) è per il DiSFeB pari al 22%, superiore rispetto alla percentuale di successo che si registra in bandi competitivi, fortemente centrati sull'eccellenza scientifica, come i Bandi della Fondazione Cariplo e della Fondazione Telethon.

Inoltre, va sottolineato che la partecipazione a progetti e contratti di ricerca coinvolge la maggior parte del personale accademico afferente al DiSFeB e si è dimostrata un'importante occasione in cui si mette in atto l'integrazione scientifica tra diversi settori scientifico-disciplinari. Esempi di questa integrazione sono:

Progetto CE 7PQ: PLANT food supplements: levels of intake, benefit and risk assessment, Acronimo: PlantLIBRA. SSD coinvolti CHIM/10-BIO/14-BIO/15

Progetto CE 7PQ: Use of biopolymers for sustainable stabilization of quality of wines, Acronimo: STABIWINE. SSD coinvolti CHIM/10-BIO/14

Progetto PRIN Bando 2010-11: La risposta infiammatoria della cute ad agenti infettivi e danno tissutale: analisi trascrittomiche, post-trascrittomiche e studi funzionali a livello della singola cellula, Acronimo: SKINFLAM. SSD coinvolti MED/04-BIO/10-BIO/15

Progetto Fondazione Cariplo Bando Ricerca Biomedica 2012: Diabetic peripheral neuropathy: relationship between neuroactive steroids and myelin lipid synthesis. SSD coinvolti MED/13-BIO/10

Inoltre è stata favorita la progettualità dei giovani ricercatori del DiSFeB, anche non strutturati, promuovendo la loro partecipazione a bandi dedicati.

Va anche evidenziato che nei bandi competitivi uno dei fattori che spesso viene considerato ai fini della valutazione è l'adeguatezza della Host Institution, sia in termini di environment culturale che di disponibilità di facilities tecnologiche. Da questo punto di vista, in base ai commenti dei valutatori anonimi emerge che l'adeguatezza del DiSFeB come Host Institution ha spesso contribuito al successo delle richieste di finanziamento.

Nonostante questa nota positiva, maggiori investimenti sarebbero necessari per il rinnovo della strumentazione esistente e per la realizzazione di piattaforme tecnologiche avanzate che rendano il DiSFeB ancora più competitivo a livello nazionale ed internazionale (si veda a questo proposito anche la sezione B.2 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento).

3. Tra gli obiettivi principali del DiSFeB c'è quello di aumentare la VISIBILITA' E CAPACITA' DI ATTRAZIONE INTERNAZIONALE, riferita in particolare alla capacità di attrarre giovani ai fini della formazione dottorale e post-dottorale. Questa volontà è dimostrata dalla partecipazione del DiSFeB a diversi network europei dedicati alla mobilità ed alla formazione a livello internazionale di giovani ricercatori in Europa, tra cui:

cPADS "Cell permeable peptides as drug delivery system: a way towards innovative therapeutic strategies for neurodegeneration", strumento IAPP, DiSFeB coordinatore;

SYMBAD "Synapses: from molecules to higher brain function and diseases", strumento ITN, DiSFeB partner;

NR-NET "Control of metabolic and inflammatory pathways by nuclear receptor", strumento ITN, DiSFeB partner

Il DiSFeB è coinvolto in diverse COST actions ed ha già risposto ai primi bandi del programma H2020 dedicate al reclutamento di giovani ricercatori presentando progetti ETN/ITN e ulteriori convenzioni a carattere scientifico e didattico sono state stipulate o sono in via di stipula con Università internazionali.

Queste convenzioni saranno un ulteriore supporto alle attività di mobilità in-going e out-going già in atto, come dimostrato dai numerosi ospiti stranieri che nel periodo 2011-2013 hanno tenuto seminari scientifici presso il DiSFeB e dalle attività svolte dai docenti e ricercatori del DiSFeB presso università ed enti di ricerca esteri nello stesso periodo.

A fronte di queste attività, va preso atto che la capacità del DiSFeB di attrarre giovani ricercatori dall'estero e da altre realtà nazionali mostra ampi margini di miglioramento pertanto specifiche politiche saranno individuate e realizzate (si vedano le sezioni A.1 Dichiarazione degli obiettivi di ricerca da parte del Dipartimento e B.2 Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento).

4. Uno dei punti di forza del DiSFeB è rappresentato dalle COLLABORAZIONI CON ENTI PUBBLICI, PRIVATI E GOVERNATIVI nazionali ed esteri per iniziative comuni associate alle linee di ricerca. Questa intensa attività di collaborazione ha avuto per il DiSFeB numerose ricadute positive. Innanzi tutto la collaborazione con Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico ha permesso la partecipazione come partner in numerosi progetti finanziati dal Ministero della Salute nell'ambito dei Bandi Ricerca finalizzata, il supporto tecnico-scientifico fornito ad enti governativi ha portato alla stipula di convenzioni con diversi Ministeri (MIUR, MAE, MISE, MINSAL) e la Comunità Europea, mentre le collaborazioni con partner industriali ha portato a contratti di ricerca commissionata.

La presenza di docenti e ricercatori del DiSFeB in organi di governo e posizioni dirigenziali di società scientifiche nazionali ed internazionali ha contribuito a rafforzare la visibilità del DiSFeB e nello stesso tempo ha favorito le opportunità di collaborazione scientifica.

Attraverso la partecipazione dei suoi docenti e ricercatori a vari organismi ed enti italiani e sovranazionali ad alto impatto scientifico, sanitario e sociale il DiSFeB ha contribuito alla definizione di linee guida e standard metodologici e scientifici per aumentare il livello qualitativo della ricerca; linee guida relative alla diagnosi/prognosi e terapia delle malattie di competenza del Dipartimento, all'uso di farmaci o alla regolamentazione dei livelli ambientali di xenobiotici.

Inoltre, le competenze dei docenti del DiSFeB hanno permesso la stipula di diverse convenzioni con enti pubblici tra cui i NAS di Milano.

5. In termini di VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DELLA RICERCA e di TRASFERIMENTO TECNOLOGICO il DiSFeB è stato attivo con la creazione di spin-off, attività di tipo brevettuale e l'organizzazione di iniziative culturali di diversa origine. Inoltre il dipartimento partecipa attivamente alle attività di promozione di trasferimento tecnologico presso la Commissione Brevetti di Ateneo.

Il DiSFeB mantiene attenti contatti con il tessuto industriale del territorio, proponendo iniziative di studio e di incontro con le Associazioni di settore, quali Assobiotec, Farmindustria, Ordini Professionali con l'obiettivo di favorire la disseminazione e la valorizzazione dei prodotti della ricerca di base.

Grazie alle eccellenti competenze scientifiche, numerosi ricercatori e docenti del DiSFeB da anni svolgono, ed in particolare nel periodo 2011-2013, attività di consulenza presso enti e/o agenzie che hanno il compito di produrre pareri autorevoli e guidelines di natura evidence-based relativamente a farmaci, componenti della dieta e/o xenobiotici, sia a livello nazionale che internazionale.

Sulla base di queste attività il Nucleo di Ateneo ha espresso un giudizio complessivamente ottimo sul trasferimento di know-how del DiSFeB.

## Sezione C - Risorse umane e infrastrutture

### Quadro C.1 - Infrastrutture

QUADRO C.1.a		C.1.a Laboratori di ricerca						
<p>Il Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari (DiSFeB) si articola in laboratori e unità di ricerca con interesse nelle scienze biologiche del farmaco, con particolare attenzione alla Biochimica clinica, Biochimica della nutrizione, Biochimica e biologia molecolare del metabolismo, Biochimica, Fisiologia ed Endocrinologia in ambiente spaziale, Biologia applicata cellulare e molecolare, Biomedicina ed endocrinologia, Biotecnologie farmacologiche, Farmacognosia, Farmacologia cardiovascolare, Fisiologia e biofisica cellulare e delle membrane, Fisiopatologia e terapia del dolore, Immunopatologia, Microbiologia, virologia e parassitologia, Neuroimmunofarmacologia, Neuropsicofarmacologia, Nutraceutica e prodotti dietetici, Patologia generale e clinica, Tossicologia.</p> <p>Ogni laboratorio è coordinato da un responsabile Scientifico ed è costituito da personale strutturato (docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo) e da personale non strutturato (assegnisti, dottorandi, borsisti).</p>								
QUADRO C.1.b		C.1.b Grandi attrezzature di ricerca						

Ad uso esclusivo della struttura (inserite dalla Struttura)

N.	Nome o Tipologia	Responsabile scientifico	Classificazione	Fondi su cui è stato effettuato l'acquisto	Anno di attivazione della grande attrezzatura	Utenza	Applicazioni derivanti dall'utilizzo dell'attrezzatura	Area
1.	Piattaforma per Imaging	POLETTI Angelo, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2002	Interna all'ateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
2.	Letto di micropiastre	POLETTI Angelo, RACAGNI Giorgio	Health and	Regionali/Nazionali	2005	Interna	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche,	05

	Victor	Angelo	Food Domain			allateneo	Contratti di ricerca	
3.	Lettore EnSpire - Perkin Elmer	POLETTI Angelo, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
4.	MicroBeta Counter (Perkin Elmer)	POLETTI Angelo, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2000	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
5.	Ultracentrifuga (Beckman)	LIMONTA Patrizia, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	1994	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
6.	Real Time PCR (BioRad)	GALBIATI Maria Rita, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2011	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
7.	Odyssey CF	CHIESA Giulia Maria, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
8.	ABI-PRISM 7000	CORSINI Alberto, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali, Internazionali	2002	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
9.	Gascromatografo con auto-campionatore GC 1000 (Dani)	CORSINI Alberto, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2010	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
10.	Fast Real Time PCR (Applied Biosystem)	POPOLI Maurizio, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2010	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
11.	Sistema di perfusione 14900 (Ugo Basile)	POPOLI Maurizio, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
12.	Spettrometro a fluorescenza LS55 (Perkin Elmer)	POPOLI Maurizio, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2004	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Contratti di ricerca	05
13.	Spettrofotometro Spectramax-Plus384 (Molecular Devices Corp.	RACAGNI Giorgio Angelo, SALA Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2008	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
14.	PowerLab 4/35 - 8/35 (ADInstruments)	RACAGNI Giorgio Angelo, ROVATI Gianenrico	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2009	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
15.	Centrifuga Savant RT104 (Edwards)	RACAGNI Giorgio Angelo, SALA Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2004	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
16.	Spettrofluorimetro LS50B (Perkin Elmer)	RACAGNI Giorgio Angelo, SALA Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2001	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
17.	Brandel Cell Harvester	RACAGNI Giorgio Angelo, ROVATI Gianenrico	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	1995	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
18.	Aggregometro Chrono-Log Dual Channel	RACAGNI Giorgio Angelo, ROVATI Gianenrico	Health and Food Domain	Altri Fondi	1999	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
	HPLC-DAD (Spectra	RACAGNI Giorgio	Health and	Regionali/Nazionali,		Interna	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche,	05,

19.	System)	Angelo, RESTANI Patrizia	Food Domain	Internazionali	1998	allateneo	Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	03
20.	HPLC-UV-FLD (Jasco)	RACAGNI Giorgio Angelo, RESTANI Patrizia	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	1996	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05, 03
21.	HPLC-UV-DAD (Jasco)	RACAGNI Giorgio Angelo, RESTANI Patrizia	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali, Internazionali	2004	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05, 03
22.	HPTLC (CAMAG)	RACAGNI Giorgio Angelo, RESTANI Patrizia	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2012	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05, 03
23.	HPLC/MS Ion Trap PRQ (Thermofisher)	CARUSO Donatella, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2004	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
24.	HPLC/MS API 4000 (Ab Sciex)	CARUSO Donatella, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Altri Fondi	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
25.	UHPLC/MS/UV (Waters)	CARUSO Donatella, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Altri Fondi	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
26.	GC/MS Ion Trap 2100 T (Varian Saturn)	CARUSO Donatella, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2000	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
27.	HPLC/MS Ion Trap LCQ Deca XP Max (Thermofisher)	CARUSO Donatella, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni, Internazionali	2010	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
28.	EnVision Multilabel Plate Reader (Perkin Elmer)	MITRO Nico, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2009	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
29.	Real Time TCR (Bio Rad)	MITRO Nico, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2009	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
30.	Real Time RT-PCR CFX384 (Bio Rad)	RACAGNI Giorgio Angelo, RIVA Marco Andrea	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2011	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
31.	Gene Atlas System (Affymetrix)	RACAGNI Giorgio Angelo, RIVA Marco Andrea	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali, Internazionali	2013	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
32.	Tecan Freedom Evo75	RACAGNI Giorgio Angelo, TARAMELLI Donatella	Health and Food Domain	Interni	2013	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05, 06
33.	Tecan Infinite-TM200Pro	RACAGNI Giorgio Angelo, TARAMELLI Donatella	Health and Food Domain	Interni	2013	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05, 06
34.	Microscopia TIRFM	PEREGO Carla, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2008	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05

35.	TL-100 Ultracentrifuge Beckman	CATAPANO Alberico Luigi, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	1988	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
36.	Plantar test - anestesimetro Von Frey - HotPlate - Tail flick	RACAGNI Giorgio Angelo, SACERDOTE Paola Giuseppina	Health and Food Domain	Regionali/Nazionali	2005	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
37.	Sistema HPLC con detector UV, ELSD; FLUO	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	1996	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
38.	Tecan Infinite F500	PEREGO Carla, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2013	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
39.	Gasromatografo GC/FID	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	1999	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
40.	Clinostato	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	2005	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
41.	Piattaforma di Elettrofisiologia	MONTICELLI Gianluigi, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	1999	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
42.	Spettrofotometro UV-VIS	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	1994	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
43.	Camag Videostore 2,0 color 3CCD	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	1999	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
44.	Fluorimetro Varian Cary Eclipse	RACAGNI Giorgio Angelo, RIZZO Angela Maria	Health and Food Domain	Interni	2002	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
45.	Contatore automatico per isotopi (BetaCounter)	CASTAGNA Michela, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2002	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
46.	Ultracentrifuga Mod. Optima LE 80-K	COLOMBO Irma, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2006	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
47.	Microscopio Axioscope (Zeiss)	MAGGI Adriana Caterina, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Interni	2005	Interna allateneo, Esterna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
48.	Fast Real Time PCR 7900	MAGGI Adriana Caterina, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2007	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
49.	Camera IVIS 50 CCD	MAGGI Adriana Caterina, RACAGNI Giorgio Angelo	Health and Food Domain	Internazionali	2012	Interna allateneo	Progetti di ricerca, Collaborazioni scientifiche, Prestazioni a tariffario, Contratti di ricerca	05
In condivisione con altre strutture (inserite dall'Ateneo)								

N.	Nome o Tipologia	Responsabile scientifico	Classificazione	Fondi su cui è stato effettuato l'acquisto	Anno di attivazione della grande attrezzatura	Utenza	Applicazioni derivanti dall'utilizzo dell'attrezzatura	Area
▶ QUADRO C.1.c			C.1.c Biblioteche e patrimonio bibliografico					

Ad uso esclusivo della struttura (inserite dalla Struttura)

N.	Nome	Numero di monografie cartacee	Numero di annate di riviste cartacee	Numero di testate di riviste cartacee
----	------	-------------------------------	--------------------------------------	---------------------------------------

In condivisione con altre strutture (inserite dall'Ateneo)

N.	Nome	Numero di monografie cartacee	Numero di annate di riviste cartacee	Numero di testate di riviste cartacee
1.	Biblioteca digitale di Ateneo	0	0	0
2.	Biblioteca di Scienze del Farmaco	11.724	8.724	64

## Quadro C.2 - Risorse umane

▶ QUADRO C.2.a		C.2.a Personale							
----------------	--	-----------------	--	--	--	--	--	--	--

### Professori Ordinari

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	ABBRACCHIO	Mariapia	BBMRP56S62F205F	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	23/12/2002	
2.	CATAPANO	Alberico Luigi	CTPLRC52H23F205I	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	01/10/2000	
3.	CELOTTI	Fabio Maria	CLTFMR49H04F205H	Professore Ordinario	06	06	MED/04	22/12/2003	
4.	CORSINI	Alberto	CRSLRT58T05F205N	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	03/01/2005	
5.	DILUCA	Monica Maria Grazia	DLCMCM60P62F205A	Professore Straordinario	05	05	BIO/14	01/10/2011	
6.	FRANCESCHINI	Guido	FRNGDU52B23F205A	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	01/10/2000	
7.	GALLI	Corrado Lodovico	GLLCRD45S28D969L	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	15/02/2000	
8.	MAGGI	Adriana Caterina	MGGDNC50A63C243F	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	15/02/2000	
9.	MARINOVICH	Marina	MRNMNR55L61D548Z	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	01/03/2007	
10.	PANERAI	Alberto Emilio	PNRLRT48A03L682W	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	01/11/1994	
11.	POLETTI	Angelo	PLTNGL59R10B019T	Professore Straordinario	05	05	BIO/13	01/10/2011	
12.	RACAGNI	Giorgio Angelo	RCGGGN47R16F205S	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	16/06/1986	
13.	TARAMELLI	Donatella	TRMDTL53B64G478T	Professore Ordinario	06	06	MED/04	15/02/2000	
14.	TREMOLI	Elena	TRMLNE45H58F205G	Professore Ordinario	05	05	BIO/14	01/12/1999	

### Professori Associati

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	CALABRESI	Laura	CLBLRA61M45E951M	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/03/2007	
2.	CARUSO	Donatella	CRSDTL57L67F205C	Professore Associato confermato	05	05	BIO/10	01/10/2002	
3.	COLLI	Susanna	CLLSNN52P52L682I	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	15/03/2000	



4.	COLOMBO	Irma	CLMRMI62E61C052S	Professore Associato confermato	05	05	BIO/10	03/01/2005
5.	CORSINI	Emanuela	CRSMNL63E66F205S	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	27/12/2004
6.	CRESTANI	Maurizio	CRSMRZ59B26F205L	Professore Associato confermato	05	05	BIO/10	03/01/2005
7.	FUMAGALLI	Fabio	FMGFBA66E14F205E	Professore Associato non confermato	05	05	BIO/14	01/10/2011
8.	GIANAZZA	Elisabetta	GNZLBT51M60B300Z	Professore Associato confermato	05	05	BIO/12	01/03/2007
9.	LIMONTA	Patrizia	LMNPRZ53S58C952N	Professore Associato confermato	05	05	BIO/13	15/03/2000
10.	LINDI	Clara	LNDCLR54M66F205W	Professore Associato confermato	05	05	BIO/10	01/03/1988
11.	LOVATI	Maria Rosa	LVTMRS49P62F205C	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/10/2002
12.	MACCIARDI	Fabio	MCCFBA56D22F205I	Professore Associato confermato	06	06	MED/03	01/11/2001
13.	MAGGI	Roberto	MGGRRT56C24E507W	Professore Associato confermato	05	05	BIO/09	01/03/2002
14.	MELCANGI	Cosimo	MLCCSM56R28F205B	Professore Associato confermato	06	06	MED/13	01/10/2001
15.	MONTICELLI	Gianluigi	MNTGLG46R12F205J	Professore Associato confermato	05	05	BIO/09	17/11/1983
16.	NEGRI CESI	Paola	NGRPLA54C44F205H	Professore Associato confermato	05	05	BIO/09	01/10/2001
17.	PETRONI	Anna	PTRNNA53E55H501W	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/10/2001
18.	POPOLI	Maurizio	PPLMRZ50S04F839T	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/03/2007
19.	RADAELLI	Antonia	RDLNTN47T63I577N	Professore Associato confermato	05	05	BIO/19	01/11/2010
20.	RESTANI	Patrizia	RSTPRZ52L62D969N	Professore Associato confermato	03	03	CHIM/10	01/11/1998
21.	RIVA	Marco Andrea	RVIMCN59M08F704M	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/03/2001
22.	ROVATI	Gianenrico	RVTGNR58L03G388C	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/10/2000
23.	RUMIO	Cristiano	RMUCST66P12F205S	Professore Associato confermato	05	05	BIO/16	01/10/2002
24.	SACCHI	Vellea Franca	SCCVLF50H55E734A	Professore Associato confermato	05	05	BIO/09	30/11/1984
25.	SACERDOTE	Paola Giuseppina	SCRPGS59R71F205A	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/10/2006
26.	SALA	Angelo	SLANGL58T16F704P	Professore Associato confermato	05	05	BIO/14	01/03/2001
27.	VEGETO	Elisabetta	VGTLBT63R51F205K	Professore Associato non confermato	05	05	BIO/14	01/03/2012

#### Ricercatori

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	BALDASSARRE	Damiano	BLDDMN62C27L049A	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/01/2006	
2.	BELLOSTA	Stefano	BLLSFN62M22F952H	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/10/2001	
3.	BRUNO	Flavia	BRNFLV50D63F205T	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/11/1981	
4.	CAMERA	Marina	CMRMRN63H51F205R	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/09/2006	
5.	CARIBONI	Anna Maria	CRBNMR76R66E507A	Ricercatore confermato	05	05	BIO/13	01/12/2008	
6.	CASTAGNA	Michela	CSTMHL69D64A794C	Ricercatore confermato	05	05	BIO/09	03/01/2005	
7.	CHIESA	Giulia Maria	CHSGMR64B64F205S	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/11/1998	
8.	CIANA	Paolo	CNIPLA65B09L746O	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/06/2005	
9.	COLCIAGO	Alessandra	CLCLSN66R68B729W	Ricercatore confermato	06	06	MED/04	01/03/2005	

10.	DE FABIANI	Emma Selina Rosa	DFBMSL59C46F205M	Ricercatore confermato	05	05	BIO/10	16/11/1994
11.	DELL'AGLI	Mario	DLLMRA71D05B300L	Ricercatore confermato	05	05	BIO/15	01/06/2010
12.	GALBIATI	Maria Rita	GLBMRT64E65E617T	Ricercatore confermato	05	05	BIO/09	01/03/2006
13.	GARDONI	Fabrizio	GRDFRZ71T25F205R	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/10/2010
14.	MAGGI	Franco	MGGFNC51R04L570Z	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/11/1981
15.	MAGNAGHI	Valerio	MGNVLR65S21F205N	Ricercatore confermato	06	06	MED/13	01/10/2001
16.	MAGNI	Paolo	MGNPLA60D06D150F	Ricercatore confermato	06	06	MED/05	01/11/1995
17.	MARABINI	Laura	MRBLRA54C65F205O	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/11/1981
18.	MARCIANI	Paola	MRCPLA57L56A859S	Ricercatore confermato	05	05	BIO/09	24/05/1991
19.	MESSI	Elio	MSSLEI54M11F205F	Ricercatore confermato	05	05	BIO/13	01/04/2001
20.	MITRO	Nico	MTRNCI76E16F205M	Ricercatore non confermato	05	05	BIO/10	01/09/2011
21.	MOLTENI	Raffaella	MLTRFL67S45C933M	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/10/2010
22.	MONTAGNANI MARELLI	Marina	MNTMRN66H65F205C	Ricercatore confermato	05	05	BIO/09	23/12/2002
23.	MORETTI	Roberta Manuela	MRTRRT61D44F205W	Ricercatore confermato	05	05	BIO/13	01/09/2006
24.	NORATA	Giuseppe Danilo	NRTGPP73A02F704C	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/12/2008
25.	PEREGO	Carla	PRGCL67R64M052U	Ricercatore confermato	05	05	BIO/09	02/12/2002
26.	PINNA	Christian	PNNCRS59C12Z352J	Ricercatore confermato	05	05	BIO/15	01/09/2001
27.	RIZZO	Angela Maria	RZZNLM64H67D612M	Ricercatore confermato	05	05	BIO/10	01/11/1998
28.	RUSMINI	Paola	RSMPLA78T61F205B	Ricercatore non confermato	05	05	BIO/13	01/04/2011
29.	VIVIANI	Barbara	VVNBBR64L54F205Z	Ricercatore confermato	05	05	BIO/14	01/02/2006

#### Assistente Ruolo Esaurimento

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

No data found

#### Professore Ordinario Ruolo Esaurimento

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

No data found

#### Straordinari a tempo determinato

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

No data found

#### Ricercatori a tempo determinato

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	CALABRESE	Francesca	CLBFNC77E65I829P	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/14	23/12/2013	22/12/2016
2.	CERUTI	Stefania Maria	CRTSFN69S67F205G	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
3.	EBERINI	Ivano	BRNVNI71M11I690A	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/10	01/11/2012	31/10/2015
4.	FERRI	Nicola	FRRNCL71R25F080T	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/14	23/12/2013	22/12/2016

5.	GOMARASCHI	Monica	GMRMNC75D58E801P	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/14	24/12/2013	23/12/2016
6.	MARCELLO	Elena	MRCLNE77A66G888R	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	05	05	BIO/14	01/10/2012	30/09/2015
7.	PARAPINI	Silvia	PRPSLV72P59F205H	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	06	06	MED/07	01/10/2012	30/09/2015
8.	RUSCICA	Massimiliano	RSCMSM76A29C351Y	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-a L. 240/10)	06	06	MED/04	24/12/2013	23/12/2016

#### Assegnisti

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	ANDRE'	Valentina	NDRVNT81P43M052S	Assegnista	05	05	BIO/13	01/03/2012	31/12/2013
2.	ARNABOLDI	Lorenzo	RNBLNZ70C22F952M	Assegnista	05	05	BIO/14	01/06/2013	31/05/2014
3.	BENEDUSI	Valeria	BNDVLR80P54F205R	Assegnista	05	05	BIO/14	01/08/2012	31/12/2014
4.	BOCCAZZI	Marta	BCCMRT83L42E514E	Assegnista	05	05	BIO/14	01/03/2013	28/02/2014
5.	BONCORAGLIO	Alessandra	BNCLSN82B42H163A	Assegnista	05	05	BIO/13	01/10/2013	30/04/2014
6.	BORASO	Mariaserena	BRSMSR80D65E349V	Assegnista	05	05	BIO/14	01/12/2013	31/05/2014
7.	BRUNELLI	Cecilia	BRNCCL86C42F205N	Assegnista	05	05	BIO/15	01/12/2013	30/04/2014
8.	BUSNELLI	Marco	BSNMRC79L21E951S	Assegnista	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
9.	CAFFINO	Lucia	CFFLCU81T69F952A	Assegnista	05	05	BIO/14	01/05/2013	30/04/2014
10.	CASATI	Lavinia	CSTLVN81E49I625H	Assegnista	06	06	MED/04	01/05/2012	30/04/2014
11.	CASTIGLIONI	Laura	CSTLRA82L65L319K	Assegnista	05	05	BIO/14	01/01/2013	31/12/2013
12.	CASTIGLIONI	Silvia	CSTSLV73S60F205M	Assegnista	05	05	BIO/14	01/10/2013	30/09/2014
13.	CERMENATI	Gaia	CRMGAI80R63F205O	Assegnista	05	05	BIO/10	01/06/2013	31/05/2014
14.	COLOMBO	Elisa	CLMLSE82M56E507Y	Assegnista	05	05	BIO/15	01/05/2013	30/09/2015
15.	CORBETT	Yolanda	CRBYND71P57Z516K	Assegnista	06	06	MED/04	01/01/2012	31/12/2013
16.	CORSETTO	Paola Antonia	CRSPNT79A63F205V	Assegnista	05	05	BIO/10	01/02/2012	31/01/2014
17.	CRIPPA	Valeria	CRPVLR80A44F133L	Assegnista	05	05	BIO/13	01/10/2012	18/11/2014
18.	D'ALESSANDRO	Sarah	DLSSRH82D55F205C	Assegnista	06	06	MED/07	01/05/2012	30/04/2014
19.	DELLERA	Federica	DLLFRC85D56D198P	Assegnista	05	05	BIO/14	01/09/2013	31/08/2014
20.	DI CAIRANO	Eliana Sara	DCRLSR82P61F205G	Assegnista	05	05	BIO/09	01/11/2012	31/10/2014
21.	DI LORENZO	Chiara Maria	DLRCRM78T46F205Z	Assegnista	03	03	CHIM/10	01/01/2013	31/12/2013
22.	FONTANA	Lucia	FNTLCU86H47D286O	Assegnista	05	05	BIO/14	01/04/2013	31/03/2014
23.	FRANCHI	Silvia	FRNSLV80D59I441K	Assegnista	05	05	BIO/14	01/07/2013	30/06/2014
24.	FUMAGALLI	Marta	FMGMRT76H50F704A	Assegnista	05	05	BIO/14	01/10/2013	31/08/2014
25.	GANZETTI	Giulia Sara	GNZGSR85A47F205Z	Assegnista	05	05	BIO/14	01/04/2013	31/03/2014
26.	GELOSA	Paolo	GLSPLA76P01F205C	Assegnista	05	05	BIO/14	01/02/2012	31/01/2014
27.	GIATTI	Silvia	GTTSLV81D57F205H	Assegnista	06	06	MED/13	01/01/2012	31/12/2013
28.	GIUDICI	Marco	GDCMRC81R28A794Z	Assegnista	05	05	BIO/10	01/01/2013	31/12/2013
29.	IERACI	Alessandro	RCILSN71S17D976D	Assegnista	05	05	BIO/14	01/06/2013	31/05/2014

30.	ILBOUDO	Patoinewende Denise	LBDPNW75D70Z354W	Assegnista	06	06	MED/04	01/08/2013	31/07/2014
31.	ILLIANO	Elena	LLNLNE77P41H501R	Assegnista	05	05	BIO/19	01/12/2011	31/05/2014
32.	LECCA	Davide	LCCDVD77M02F205T	Assegnista	05	05	BIO/14	01/11/2013	30/06/2014
33.	MALLEI	Alessandra	MLLSN71P68B354H	Assegnista	05	05	BIO/14	01/01/2012	31/12/2013
34.	MANTOVANI	Maria Cristina	MNTMCR74T58D548V	Assegnista	06	06	MED/13	01/09/2012	30/04/2014
35.	MANZINI	Stefano	MNZSFN80R28B201W	Assegnista	05	05	BIO/14	01/01/2013	31/12/2014
36.	MELLONE	Manuela	MLLMNL82R67B729N	Assegnista	05	05	BIO/14	01/11/2013	31/10/2014
37.	MERLI	Davide	MRLDVD83R24F205P	Assegnista	05	05	BIO/14	01/04/2013	31/03/2014
38.	MISIANO	Paola	MSNPLA61P60F205U	Assegnista	06	06	MED/04	01/07/2013	30/06/2014
39.	MUSAZZI	Laura	MSZLRA78M48H264P	Assegnista	05	05	BIO/14	01/03/2012	30/04/2014
40.	PARRAVICINI	Chiara	PRRCHR78D57D416Q	Assegnista	05	05	BIO/14	01/04/2013	31/03/2014
41.	RICCOMAGNO	Stefania	RCCSFN82D43B019S	Assegnista	05	05	BIO/15	01/01/2013	31/12/2013
42.	SENSI	Cristina	SNCSST83P60L319M	Assegnista	05	05	BIO/12	01/06/2013	31/12/2014
43.	SIMONELLI	Sara	SMNSRA76H55F205V	Assegnista	05	05	BIO/14	01/08/2012	31/12/2014
44.	STANIC	Jennifer	STNJNF86P59Z110K	Assegnista	05	05	BIO/14	01/10/2013	30/09/2014
45.	TIBOLLA	Gianpaolo	TBLGPL79T30I690M	Assegnista	05	05	BIO/14	01/06/2013	31/05/2015
46.	TOCCHETTI	Marta	TCCMRT86P56E507M	Assegnista	05	05	BIO/14	01/02/2013	18/02/2014
47.	VILLA	Alessandro	VLLLSN75L26F205X	Assegnista	05	05	BIO/14	01/06/2013	31/05/2014

#### Dottorandi

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

N.	Cognome	Nome	Cf	Qualifica	Area Cun	Area Vqr	SSD	Data Presa Servizio / Inizio Contratto	Data Fine Contratto
1.	ABBIATI	Federico	BBTFRC80T06E801X	Dottorando	05	05	BIO/10	01/01/2011	31/12/2013
2.	AMADIO	Patrizia	MDAPRZ84C45E690O	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
3.	BENEDETTI	Lorena	BNDLRN87S62H612Z	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
4.	BISSA	Massimiliano	BSSMSM86H30D142U	Dottorando	05	05	BIO/19	01/11/2011	31/10/2014
5.	BOCCAZZI	Marta	BCCMRT83L42E514E	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
6.	BONACINA	Fabrizia	BNCFRZ87B67B729Q	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
7.	BONDARENKO	Sergey	BNDSGY76C02Z154T	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
8.	BONFANTI	Elisabetta	BNFLBT85C65C139A	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
9.	BRIOSCHI	Elisabetta	BRSLBT84B50F205H	Dottorando	05	05	BIO/10	01/01/2011	31/12/2013
10.	CALABRESE	Donato	CLBDNT81E13F205O	Dottorando	06	06	MED/13	01/01/2011	31/12/2013
11.	CALDERAZZI	Giorgia	CLDGRG85L44F205D	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
12.	CALO'	Rossella	CLARSL83E52B936I	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
13.	CANZANO	Paola	CNZPLA84S47F205J	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
14.	CASSELLA	Patrizia	CSSPRZ82D52G596I	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
15.	CASTELLI	Mara	CSTMRA86A46I828U	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
16.	CRISTOFANI	Riccardo Maria	CRSRCR85T20F205H	Dottorando	05	05	BIO/13	01/11/2012	31/10/2015
17.	DHYANI	Ashish	DHYSSH80C01Z222G	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015

18.	FACCHINETTI	Laura	FCCLRA83R45L400D	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
19.	FERRARI	Alessandra	FRRLSN86H49B157I	Dottorando	05	05	BIO/10	01/11/2011	31/10/2014
20.	FIORINO	Erika	FRNRKE79S51D960R	Dottorando	05	05	BIO/10	01/01/2011	31/12/2013
21.	GALBIATI	Valentina	GLBVNT83M71F704I	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
22.	GENEVINI	Paola	GNVPLA88T42F205A	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
23.	GIANNOTTI	Giuseppe	GNNGPP85M20G187S	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
24.	GIORGETTI	Elisa	GRGLSE86C71B729W	Dottorando	05	05	BIO/13	01/11/2011	31/10/2014
25.	GIOVANOLA	Matteo	GVNMTT85L27D332K	Dottorando	05	05	BIO/09	01/01/2011	31/12/2013
26.	GIUNZIONI	Ilaria	GNZLRI85E60L746J	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
27.	HEISE	Christopher	HSECRS85D08Z112X	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
28.	HOXHA	Malvina	HXHMVN88H62Z100R	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
29.	LUONI	Alessia	LNULSS84L52B300Q	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
30.	MARZAGALLI	Monica	MRZMNC86A62D142L	Dottorando	05	05	BIO/13	01/11/2012	31/10/2015
31.	MEINI	Alessandra Maria	MNELSN83E41F205E	Dottorando	05	05	BIO/16	01/01/2011	31/12/2013
32.	MONTANINI	Melissa	MNTMSS86C52E379K	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
33.	MORETTI	Sarah	MRTSRH84M70F205Y	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
34.	MORETTI	Stefania	MRTSFN87T61E648Z	Dottorando	05	05	BIO/09	01/11/2012	31/10/2015
35.	MORISI	Federica	MRSFRC85R71G492A	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
36.	MUSARDO	Stefano	MSRSFN83E27I549C	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
37.	OSSOLI	Alice Federica	SLLFD85B47F205Z	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
38.	PAROLARI	Anna	PRLNNA82T54D391V	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
39.	POGGIO	Paolo	PGGPLA85D22A859W	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
40.	RICETTO	Juliet	RCHJLT86H59F335Z	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
41.	ROSSETTI	Laura	RSSLRA84B53F119P	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2011	31/10/2014
42.	SANGIOVANNI	Enrico	SNGNRC84R09A794U	Dottorando	05	05	BIO/15	01/11/2011	31/10/2014
43.	SARDI	Claudia	SRDCLD85C41F205X	Dottorando	05	05	BIO/16	01/11/2011	31/10/2014
44.	SCACCABAROZZI	Diletta	SCCDTT85C58L682R	Dottorando	06	06	MED/04	01/01/2011	31/12/2013
45.	STANIC	Jennifer	STNJNF86P59Z110K	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013
46.	STEFFANI	Liliana	STFLLN85M48M052E	Dottorando	06	06	MED/13	01/01/2011	31/12/2013
47.	TARANTINO	Eva	TRNVEA82P50F205E	Dottorando	05	05	BIO/14	01/11/2012	31/10/2015
48.	TARLARINI	Claudia	TRLCLD81D51F205V	Dottorando	05	05	BIO/12	01/01/2011	31/12/2013
49.	ZAPATA	Jonathan	ZPTJTH86P29Z110E	Dottorando	05	05	BIO/14	01/01/2011	31/12/2013

#### Attività didattica e di ricerca - Pers. EPR (art.6 c.11 L.240/10)

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

No data found

#### Specializzandi

Situazione al 31/12/2013 ricavata dagli archivi Miur-Cineca (docenti/loginmiur certificati dall'Ateneo) aggiornati al 16/03/2015 15:56.

No data found



Personale di ruolo	
Area Amministrativa	9
Area Servizi Generali e Tecnici	1
Area Socio - Sanitaria	0
Area Tecnica, Tecnico - Scientifica ed Elaborazione dati	25
Area Biblioteche	0
Area Amministrativa - Gestionale	2
Area Medico - Odontoiatrica e Socio - Sanitaria	0
Area non definita	0

Personale con contratto a tempo determinato	
Area Amministrativa	0
Area Servizi Generali e Tecnici	0
Area Socio - Sanitaria	0
Area Tecnica, Tecnico - Scientifica ed Elaborazione dati	4
Area Biblioteche	0
Area Amministrativa - Gestionale	1
Area Medico - Odontoiatrica e Socio - Sanitaria	0
Area non definita	0

Dati estratti dall'archivio Dalia, riferiti a dicembre 2013 e aggiornati al 16/03/2015 15:56:

si considera il personale in servizio, è escluso il personale che a dicembre risulta cessato

personale di ruolo: vengono considerati i Dirigenti, i Tecnici-Amministrativi e gli Esperti Linguistici di ruolo

personale non di ruolo: vengono considerati i Dirigenti, i Tecnici-Amministrativi e gli Esperti Linguistici non di ruolo. Sono esclusi dall'estrazione il Direttore Generale e il Direttore Amministrativo

personale non di ruolo: vengono considerati anche i soggetti con qualifica DALIA "047000 - ALTRO PERSONALE A TEMPO DETERMINATO" che a dicembre hanno percepito la IIS