



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

VERBALE N. 72

Il giorno 2 aprile 2019 alle ore 16:00 è stata convocata presso la sala riunioni della sede di Via Balzaretti n. 9, Milano, la riunione straordinaria della Giunta del Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari.

La Giunta è convocata con il seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. Analisi monitoraggio del piano triennale del Dipartimento

72/1/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

PRESENZE:

CORSINI Alberto (Direttore)	P
DE FABIANI Emma (Vice Direttore)	P
ROTONDO Isabella (Responsabile Amministrativo)	AG

Presidenti e Vice Presidenti CDI

CALABRESI Laura	P
CARUSO Donatella	P
DELL'AGLI Mario	P
MARINOVICH Marina	AG
RIVA Marco Andrea	P
TARAMELLI Donatella	AG
VIVIANI Barbara	P

Rappresentanti Professori I fascia (2)

CATAPANO Alberico Luigi	P
POLETTI Angelo	P

Rappresentanti Professori II fascia (2)

MAGNAGHI Valerio	P
ROVATI Gianenrico	P

Rappresentanti Ricercatori (2)

GOMARASCHI Monica	P
MESSI Elio	P

Rappresentanti Personale Tecnico- Amministrativo (2)

BERNARDINELLI Stefano	P
RISE' Patrizia	P

P = Presente; AG = Assente Giustificato; A = Assente.

Partecipano altresì alla riunione:

Prof.ssa Adriana Maggi, Prorettore delegato alla Valorizzazione e al trasferimento delle conoscenze

Prof.ssa Carla Perego, referente per la sede di via Trentacoste 2 e referente AQ Didattica per il Corso di Laurea in Biotecnologia

Dr. Paolo Magni, referente AQ Didattica per il Corso di Laurea in Safety assessment of xenobiotics and biotechnological products

Dr.ssa Michela Castagna, referente AQ per il Corso di Laurea in Biotecnologie del Farmaco

Dr.ssa Paola Marciani, referente AQ per il Corso di Laurea in Scienze e sicurezza chimico-tossicologiche dell'ambiente

Prof. Ivano Eberini, referente AQ terza missione

Sig.ra Elda Desiderio Pinto in supporto alle attività di verbalizzazione

72/2/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

In apertura di seduta il Direttore, prof. Alberto Corsini, comunica che la dott.ssa Monica Gomaschi sostituisce la dott.ssa Francesca Calabrese come rappresentante dei ricercatori in Giunta, con funzioni di segretario verbalizzante.

1. ANALISI MONITORAGGIO DEL PIANO TRIENNALE DEL DIPARTIMENTO

Prende la parola il Vicedirettore, prof.ssa Emma De Fabiani, per la presentazione dei risultati del monitoraggio relativo al piano triennale del Dipartimento per l'anno 2018.

La prof.ssa De Fabiani sottolinea che dall'analisi di monitoraggio sono emersi scostamenti rispetto ai target definiti per i vari indicatori. Tali scostamenti rendono necessaria la valutazione di interventi migliorativi, nonché una migliore definizione di alcuni target.

Si inizia quindi la presentazione e la discussione relativa ai target del piano triennale, suddivisi in quattro sezioni:

- A. Assicurazione Qualità
- B. Formazione
- C. Ricerca
- D. Terza missione.

A. Assicurazione Qualità

La prof.ssa De Fabiani presenta i risultati degli indicatori e dei target di questa sezione, il cui obiettivo è di implementare il sistema AQ del DiSFeB individuando con chiarezza ruoli, flussi informativi e i livelli di responsabilità. I target prefissati sono stati raggiunti per gli indicatori AQ-1DIP e AQ-2DIP (Relazioni del gruppo di monitoraggio e Revisione del piano Triennale).

Per quanti riguarda invece l'indicatore AQ-3DIP, numero delle pubblicazioni di ricerca su riviste internazionali peer-review redatte in lingua inglese, il target prefissato (5% in più rispetto all'anno precedente), non è stato raggiunto. Infatti, a fronte delle 202 pubblicazioni del 2017, nel 2018 le pubblicazioni sono state 182, con un decremento del 10% circa. Ad ulteriore informazione della Giunta, la prof.ssa De Fabiani comunica che nel primo trimestre del 2019 le pubblicazioni sono state 39. Anche per l'indicatore AQ-4DIP, percentuale delle pubblicazioni scientifiche su riviste internazionali peer-review redatte in lingua inglese in categoria Q1 per la "subject category" di riferimento, il target non è stato raggiunto, poiché il valore ottenuto di 69.5% è inferiore all'80% prefissato. Tuttavia, la percentuale di lavori su riviste in Q1 è aumentato rispetto al 61.3% del 2017. Ai fini del monitoraggio si sensibilizzeranno i capi laboratorio ad inserire puntualmente in AIR le pubblicazioni del proprio gruppo. Ai fini del piano triennale si propone di modificare l'indicatore AQ-3DIP come numero di pubblicazioni moltiplicato per il numero del personale in servizio al 31/12 dell'anno preso in considerazione; per AQ-4DIP, il prof. Riva suggerisce di esprimere il target come incremento percentuale di lavori su riviste in Q1 rispetto all'anno precedente. Ai fini della valutazione del Dipartimento si apre una ampia discussione in merito a possibili azioni correttive.

Il Direttore esprime la sua preoccupazione per un trend non positivo e comunica la sua intenzione di incontrare i singoli gruppi di ricerca per confrontarsi sulle difficoltà che possono aver generato una diminuzione delle pubblicazioni e le eventuali azioni di miglioramento che il Dipartimento potrebbe mettere in atto.

72/3/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

La prof.ssa Maggi sottolinea il numero stabile di prodotti di livello eccellente (8 pubblicazioni su riviste con IF>20 sia nel 2017 che nel 2018). Viene quindi suggerita la possibilità di simulare una nuova VQR per avere un'ulteriore valutazione della qualità della ricerca del Dipartimento rispetto alla precedente campagna del 2011-2014.

La prof.ssa De Fabiani passa quindi al successivo indicatore AQ-5DIP, numero delle richieste di finanziamento presentate. Il target proposto, l'aumento del 5% rispetto al 2017, è stato ampiamente raggiunto, poiché le richieste presentate dai componenti del Dipartimento sono aumentate da 86 nel 2017 a 157 nel 2018. Si osserva come questo aumento è guidato dalle 42 richieste presentate in risposta al bando PRIN, che come è noto non ha cadenza annuale. Pertanto, si propone di modificare l'indicatore AQ-5DIP in numero di richieste di finanziamento moltiplicato per le unità di personale docente in servizio al 31/12 dell'anno di riferimento, ponendo come obiettivo la presentazione di almeno 1 richiesta per unità di personale.

Per l'indicatore AQ-6DIP, percentuale dei progetti finanziati rispetto alle richieste di finanziamento presentate, il target del 28% è stato raggiunto. Tuttavia, la prof.ssa De Fabiani sottolinea come questo parametro non sia risultato un target di monitoraggio annuale corretto, in quanto è il confronto tra due indicatori differenti (progetti finanziati/richieste di progetto) per i quali non è possibile avere dati certi e confrontabili nell'arco del medesimo anno. Inoltre, si confrontano bandi con percentuali di successo molto differenti tra loro. Alla luce di questa disamina si propone una modifica del target che preveda l'incremento di 1 punto percentuale/anno dei progetti finanziati rispetto ai progetti finanziati l'anno precedente.

Per l'indicatore AQ-7DIP, numero delle richieste di finanziamento presentate dagli RTD del Dipartimento, il target prefissato di almeno 1 richiesta/anno presentata da ogni RTD, non è stato raggiunto. I 15 ricercatori a tempo determinato di tipo A e B in servizio al 31/12/2018 hanno presentato 38 proposte di progetto, pari al 24% delle proposte presentate complessivamente dai docenti del Dipartimento, dato più che positivo. Tuttavia, due ricercatori a tempo determinato di tipo A che hanno preso servizio, rispettivamente, in data 1/11/2016 e in data 1/11/2018 non hanno presentato proposte di progetto nel 2018. La prof.ssa De Fabiani suggerisce di sensibilizzare gli RTD alla presentazione di richieste di finanziamento, anche in virtù della grande permissività del Dipartimento verso gli RTD, e in generale verso il personale non strutturato, rispetto ad altri Dipartimenti del nostro Ateneo. La prof.ssa Calabresi ed il prof. Riva suggeriscono di gestire questo indicatore in forma aggregata e non in forma individuale, come per altro previsto per tutti gli altri indicatori relativi all'attività dei docenti e ricercatori del dipartimento. Pertanto, si propone di modificare l'indicatore come numero di proposte presentate moltiplicato per il numero di RTD in servizio, ponendo come target un valore pari al numero degli RTD. La dott.ssa Gomaschi conferma e ringrazia il Direttore per l'estrema disponibilità mostrata nei confronti degli RTD in fase di presentazione di richieste di finanziamento e solleciterà i colleghi ai fini del raggiungimento del target prefissato.

B. Formazione

La prof.ssa De Fabiani ricorda che l'obiettivo di questa sezione del piano triennale è intraprendere azioni di accompagnamento e verifica in ingresso e in itinere, per fare in modo che la maggior parte degli studenti segua un percorso regolare. Si passa quindi all'analisi dei 5 indicatori. Per gli indicatori

72/4/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFEB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

FOR1-1DIP e FOR1-3DIP, percentuale di studenti che abbiano conseguito almeno 40 CFU nel primo anno di corso di Farmacia e Biotecnologie del Farmaco rispettivamente, è stato fissato come target per il 2019 un aumento pari al 2% rispetto all'anno precedente. Si chiede ai Presidenti dei corsi di laurea di monitorare l'andamento dell'acquisizione dei CFU per valutare la possibilità di raggiungere il target. Il prof. Riva informa dell'intenzione di mettere in relazione il numero di CFU conseguiti nel primo anno con il punteggio ottenuto al test d'ingresso, che potrebbe influenzare il raggiungimento dell'obiettivo. Per il corso di laurea in Biotecnologie del Farmaco, il target dell'indicatore FOR1-2DIP, numero di appelli/anno +1 rispetto al minimo stabilito dall'Ateneo, è stato raggiunto ottenendo un valore pari a 7.6. Per il corso di laurea in SSCTA, in virtù dell'introduzione della frequenza obbligatoria a partire dall'A.A. 2016/2017, è stato individuato l'indicatore "percentuale di studenti con obbligo di frequenza rispetto a quelli senza obbligo che abbiamo conseguito almeno 40 CFU in un anno solare"; il trend è positivo, poiché tale percentuale è aumentata dal 29% al 36%. L'indicatore FOR1-5DIP per il corso di Farmacia, percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio, ha mostrato un aumento rispetto agli anni precedenti, passando dal 55% al 65%.

Il secondo obiettivo della sezione Formazione è di intraprendere azioni volte ad avvicinare gli studenti al mondo del lavoro, prevedendo stage e tirocini all'interno delle aziende e delle istituzioni. Per l'indicatore FOR3-1DIP, numero incontri organizzati per gli studenti di Farmacia con enti e associazioni del settore/anno, il target è stato raggiunto con l'incontro già svolto nel 2019, a cui si aggiungerà quello organizzato dal COSP in maggio. Per il CdS di Biotecnologie del Farmaco (FOR3-4DIP), l'incontro per il 2019 è già in fase di organizzazione.

Per l'indicatore "percentuale di studenti di Farmacia che svolgono tesi sperimentale" è stato fissato un target pari ad almeno il 40% dei laureandi nell'anno solare 2020. Il prof. Riva comunica che il trend è in ascesa, con una percentuale attuale attorno al 35%, pertanto si presume di poter raggiungere il target. Per gli indicatori "numero di stage/anno", il cui target varia a seconda dei corsi di studio (FOR3-3DIP Farmacia, FOR3-5DIP per Biotecnologie del Farmaco, FOR3-6DIP per SSCTA), si suggerisce ai Presidenti dei Corsi di Laurea di monitorare il numero di stage in corso per valutare se il target potrà essere raggiunto.

Per il corso di laurea in SSCTA, in cui molti studenti svolgono il tirocinio per la tesi sperimentale presso enti e aziende esterne, è stato preparato un questionario per il monitoraggio del grado di soddisfazione e suggerimenti da parte degli enti che hanno accolto laureandi. Il target fissato è di raccogliere almeno l'80% dei questionari distribuiti per il 2019 (FOR3-7DIP). La prof.ssa Viviani informa che ad oggi il numero dei questionari ricevuti è in linea con l'obiettivo.

La prof.ssa De Fabiani informa della richiesta pervenuta da parte della prof.ssa Taramelli di inserire nella prossima revisione del piano triennale gli obiettivi FOR1, FOR2, FOR3 e FOR4 relativi al corso di laurea in Biotecnologia.

C. Ricerca

La prof.ssa De Fabiani ricorda che i due obiettivi di questa sezione sono: (1) supportare e incoraggiare l'archiviazione dei post-print e dei pre-print nell'archivio istituzionale, effettuando azioni di monitoraggio periodiche, e (2) incentivare la collaborazione internazionale. I target prefissati per il 2018 sono stati raggiunti. In particolare, il 100% di full text caricati in AIR rispetto

72/5/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

agli inserimenti nella categoria Articolo su periodico (RIC1-1DIP), almeno il 37% di pubblicazioni in open access (42%, RIC1-2DIP), almeno il 45% delle pubblicazioni con co-autori stranieri rispetto al totale annuo delle pubblicazioni del DiSFeB (53%, RIC2-1DIP) e un incremento del 20% di visiting scientists e visiting professors (31 nel 2018 rispetto a 13 nel 2017, RIC2-2DIP). La prof.ssa De Fabiani suggerisce quale azione per il futuro di incoraggiare il caricamento anche dei post-print in AIR. Per quanto riguarda invece i visiting scientists, si propone di esprimere il target in valore numerico (ad esempio 30/anno). Per l'obiettivo di favorire il reclutamento di personale esterno, RIC2-3DIP, è stato definito quale l'indicatore la percentuale degli assegnisti reclutati al di fuori di Unimi (definito in base all'acquisizione della laurea o del dottorato al di fuori dell'ateneo) e come target un incremento del 5% nel 2019; la prof.ssa De Fabiani suggerisce di monitorare i dati del 2018 e 2019 per verificare la possibilità di raggiungere il target.

D. Terza Missione

La prof.ssa De Fabiani ricorda che gli obiettivi di questa sezione sono: (1) implementare progetti di divulgazione scientifica negli ambiti di ricerca del Dipartimento e (2) promuovere l'attività di valorizzazione dei risultati della ricerca presso i professori e ricercatori del dipartimento. Per l'indicatore IIIISS1-1DIP, numero di visite al blog RicercaMix, l'obiettivo per il 2018 è stato ampiamente raggiunto, poiché sono state registrate 16269 visite. Anche per MeetMeTonight, il target per l'indicatore IIIISS1-2DIP, almeno 1 iniziativa/anno accettata, è stato ampiamente raggiunto con le 3 iniziative del Dipartimento nell'edizione 2018. Il target relativo al progetto Alternanza Scuola-Lavoro (IIIISS1-3DIP) è stato raggiunto con i 20 studenti ospitati dal Dipartimento. Non risulta invece raggiunto il target relativo al numero di visualizzazioni medie mensili della pagina facebook del Dipartimento, che si è attestato su 508 rispetto alla previsione di 1000 (IIIISS1-4DIP). Ciò potrebbe essere dovuto al fatto che l'impegno infuso per il lancio del blog RicercaMix possa avere portato di riflesso a trascurare la pagina Facebook del Dipartimento. Si propone quindi di rilanciare l'inserimento di contenuti rivolti alla comunità scientifica, mantenendo la società civile come target di RicercaMix. Il dott. Eberini sottolinea come, in base alle nuove regole di Facebook, la visibilità della pagina del Dipartimento potrebbe beneficiare delle attività di Advertising, prevedendo l'investimento di una somma relativamente contenuta.

Per quanto riguarda il secondo obiettivo, è previsto per il 2019 un aumento del 10% del numero di aziende con cui sono stati stipulati contratti di ricerca commissionata (IIIISS2-1DIP). A tal fine, nella seduta del consiglio di dipartimento del 29/10/2018 è stata approvata la costituzione di un gruppo di lavoro formato da docenti che nell'ultimo biennio hanno avuto contratti con aziende, il Prof. Alberto Corsini e i Prof.ri Laura Calabresi, Marco A. Riva, Mario Dell'Agli. Il compito principale di questo gruppo di lavoro sarà redigere, con il contributo di tutti i componenti del dipartimento, un report delle ricerche sviluppate dal DiSFeB rivolto a partner industriali che possa rappresentare un portfolio delle competenze tecnico-scientifiche da aggiornare annualmente, con le linee di ricerca che possano essere più appetibili per le industrie. Per le analisi a tariffario, nella seduta del consiglio di dipartimento del 29/10/2018 è stata approvata la costituzione di un gruppo di lavoro formato dai Prof.ri Fabrizio Gardoni e Donatella Caruso, che hanno recentemente lavorato alla preparazione del tariffario delle Unitech NoLimits e Omics, e dalle Prof.sse Angela Maria Rizzo, Patrizia Restani e Alessandra Polissi che nell'ultimo biennio hanno condotto analisi da tariffario. Il gruppo di lavoro ha

72/6/02-04-2019



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FARMACOLOGICHE
E BIOMOLECOLARI - DiSFeB

Direttore: Prof. Alberto Corsini

aggiornato il tariffario di dipartimento, che è stato approvato nella seduta del consiglio del 22 marzo 2019. Per il 2018 era stato previsto un incremento del 10% delle richieste di fattura derivanti da attività da tariffario (IIIMISS2-2DIP); il target è stato ampiamente raggiunto, poiché sono state richieste 200 fatture per importo complessivo pari ad € 83.445,00 (IVA esclusa), rispetto al 2017 che ha visto la richiesta di 154 fatture per un importo complessivo pari ad € 42.478,00 (IVA esclusa), con un aumento del 30%. La prof.ssa De Fabiani invita a riflettere sulla possibilità di modificare questo indicatore, magari ponendo come nuovo obiettivo l'aumento del numero di Aziende che richiedono analisi ai gruppi del Dipartimento. Le prof.sse Calabresi e Maggi sottolineano come ampliare il numero di Aziende/Enti potrebbe essere un indicatore di maggior rilievo della visibilità del Dipartimento, ma potrebbe essere difficile da raggiungere in assenza di iniziative idonee a supporto. Su suggerimento della sig.na Desiderio Pinto, si propone di monitorare l'andamento del 2019 senza imporre un target, per valutare l'effetto dell'aggiornamento del tariffario e poi fissare un obiettivo adeguato per il 2020.

Alle ore 18:00 il Direttore dichiara conclusa la riunione.

Dr.ssa Monica Gomaschi
(Segretario)

Prof. Alberto Corsini
Direttore del Dipartimento di
Scienze Farmacologiche e Biomolecolari

72/7/02-04-2019